



COMPTE-RENDU MORAL ET D'ACTIVITE EXERCICE - ANNEE CIVILE 2018

Association

Tampon Tennis de Table



Dossier suivi par

Marc DUBOURDIEU
Président

Téléphone
02 62 57 62 58

Courriel
tampontt@travelmad.fr

Adresse
25 rue Benjamin Hoareau
97430 LE TAMPON

Site Internet
tampon-tennis-de-table.re

Salle spécialisée
Gymnase William Hoarau
35 rue Charles Baudelaire
97430 LE TAMPON

Agrément Ministériel
974 8760

Siret
49231936300023

Code APE
9312Z

Code APS
97409ET0103

SOMMAIRE

Préambule

I - COMPTE-RENDU MORAL

2

A - Rappel des valeurs de l'association

2

B - Les rapports avec l'environnement

2

C - Dimension sociale visant à faciliter l'accès aux pratiques

4

D - Volet éducatif, transmission des valeurs et prise en compte des comportements

4

E - Volet économique (développer la dimension économique)

5

F – Accueil, réception

5

G - Le T.T.T. et ses bénévoles

6

H - Le T.T.T. et ses adhérents

6

I – Le(s) salarié(s)

10

J - La communication au sein du club

11

II - COMPTE-RENDU D'ACTIVITE

11

A – Le déroulement des activités, la vie de l'association

11

B – Evaluation des objectifs définis

12

3 – La dimension économique

13

4 – La dimension structurelle

14

5 – La dimension sociale, le rôle éducatif, le rayonnement du club

14

III – LES PROJETS, LES OBJECTIFS

15

PREAMBULE

Le Tampon Tennis de Table est à présent dans sa 32^{ème} année d'existence. C'est un des plus vieux clubs de tennis de table de l'île. Au sommet de la hiérarchie locale au début des années 2000, il a ensuite connu un certain déclin jusqu'en 2012, date à laquelle une nouvelle équipe en a pris les rênes.

2/16

Cette équipe évolue quelque peu mais le noyau dur des dirigeants revenus aux affaires en 2012 est toujours là. Cette stabilité devrait permettre de boucler sereinement l'olympiade 2016/2020.

Le tennis de table, l'esprit « club » des années 2000 et celui d'aujourd'hui sont très différents. La formation des jeunes désignés pour être les remplaçants de l'élite locale a fait place à une certaine surenchère entre 3 ou 4 associations désireuses d'acquiescer des résultats immédiats, soit en débauchant des joueurs prometteurs de certaines associations, soit en faisant venir des compétiteurs extérieurs au département.

Le Tampon TT qui a toujours refusé cette vision des choses se débat afin, non seulement d'assurer les actions de son « cœur de métier » (la recherche du résultat sportif et de la satisfaction de ses adhérents), mais aussi de prendre une place importante au sein de son territoire communal en proposant des activités tournées vers la découverte, le loisir, le bien-être, à divers publics peu représentés en club (féminines, personnes socialement en difficulté, ...).

L'Assemblée Générale Ordinaire de ce jour traitera le compte-rendu financier de l'année 2018 (les subventions étant octroyées par année civile), alors que le compte-rendu moral et d'activité sera considéré sur deux moitiés de saisons sportives 2017/2018 (février à juin 2018) et 2018/2019 (août à décembre 2018).

I - COMPTE-RENDU MORAL

A - Rappel des valeurs de l'association

L'objet de l'association reste à ce jour « la promotion des activités physiques et sportives et notamment le développement de la pratique en loisir et en compétition du tennis de table, sur la commune du Tampon (97430) ».

Comme rappelé en préambule, nous restons fortement convaincus que les associations sportives doivent donner une autre dimension à ce pour quoi elles sont fondées. La situation financière du pays, les difficultés sociétales rencontrées, la perte inexorable de certaines valeurs poussent le comité d'administration à compléter sa palette d'interventions.

Nous devons soutenir et participer aux axes forts des politiques gouvernementale (relayée par la Direction de la Jeunesse et des Sports) et communale dans le domaine social notamment.

B - Les rapports avec l'environnement

> La commune du Tampon

Notre association ne pourrait vivre sans la municipalité. Notre interlocuteur principal nous permet en effet d'exercer notre activité dans des conditions qui peuvent être considérées comme satisfaisantes. Nous sommes toujours à la recherche du mieux mais ce qui nous est proposé est déjà très bien.

Nous disposons d'une salle quasiment à temps plein une fois que les scolaires des écoles et collège voisins ont terminé leurs cours. Les locaux servent aussi bien aux entraînements qu'aux compétitions. Nous arrivons assez aisément à programmer des stages de clubs durant les vacances scolaires.

Les fluides (eau, électricité) nous sont gratuits et nous pouvons bénéficier de temps en temps de la totalité de l'installation du gymnase pour organiser des compétitions de Ligue d'envergure (plus de 180 personnes).

A cette occasion, nous bénéficions de matériels divers et sono.

Financièrement, la subvention globale ne nous semble pas très élevée, mais elle est stable dans le temps. Cependant nous bénéficions aussi d'aides aux déplacements terrestres pour les compétitions locales ainsi que pour les compétitions hors département (participation aux championnats de France par exemple).

Un grand dossier, sur la table depuis ... 3 décennies, est en passe d'être réglé puisque tout dernièrement une convention a été signée entre le club et la municipalité.

Concernant l'embauche d'un entraîneur à temps plein, on en est malheureusement assez loin.

Une de nos revendications (réfection de la salle et installation de nouveaux éclairages) va sans doute connaître un dénouement heureux ... 33 ans après la première mise à disposition de nos locaux.

Les deux services principaux avec lesquels nous sommes en relation sont le Service des Sports, pour les organisations techniques et le petit entretien et le Service de la Vie Associative pour les subventions et les participations aux manifestations municipales.

> **La Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale**

On ne répètera jamais assez l'importance de la JS dans le développement du sport sur les territoires.

Depuis quelques années, seules deux actions sont subventionnées.

La première permet à une association telle que la nôtre de s'approvisionner en matériels multiples de base : balles, raquettes, ... dont nous sommes gros consommateurs.

La seconde a pour objet les publics, territoires et thématiques prioritaires. Nous jonglons d'une année sur l'autre avec le développement du tennis de table Féminin et l'apport d'encadrement pour des publics de quartiers défavorisés (répertoriés comme tels par les instances locales).

> **Le Conseil Départemental (fonctionnement, projet sportif)**

La Direction des Sports du Conseil Départemental incite au développement quantitatif des adhérents des clubs. Une subvention annuelle est octroyée en fonction du nombre de licenciés de l'association.

De manière quelque peu inattendue nous avons réussi à décrocher en 2018 une petite subvention pour l'organisation d'une manifestation annuelle. C'est assez rare pour le souligner.

> **Les associations USEP de la commune**

On ne présente plus notre partenariat très productif avec les associations USEP de la commune.

Notre investissement dans le milieu scolaire, chez les plus jeunes, est constant depuis plusieurs années. Nous commençons à récolter les fruits de cette association.

Entre les actions pour les enfants des hauts du territoire communal et les journées de découverte de l'activité, nous arrivons à attirer de nombreux élèves dans notre salle. Les parents sont bien entendu impliqués dans ces regroupements de grande envergure.

Le TTT met aussi ses entraîneurs à disposition des écoles qui organisent des séances extrascolaires. Le partenariat technique s'étend au matériel puisque raquettes, balles et tables sont bien souvent apportées aux établissements supports.

Tous les clubs sportifs savent l'intérêt à se projeter dans le milieu scolaire. La formation est longue, les abandons nombreux. Il est nécessaire de constituer un vivier conséquent de joueurs qui parviendront à maturité sportive ... de nombreuses années plus tard.

> **La Ligue Réunionnaise de Tennis de Table (L.R.T.T.)**

Notre association est affiliée à la Fédération Française de Tennis de Table, via la Ligue Réunionnaise de Tennis de Table. La Ligue est un partenaire incontournable et central, puisque c'est elle qui gère tout le pan sportif de l'activité.

Le tennis de table réunionnais vient de connaître une période très difficile. Une équipe élue en septembre 2016 a tellement mal géré la Ligue sur les plans sportif, financier, administratif et règlementaire qu'un groupement de clubs a décidé d'alerter la FFTT afin que cesse cette véritable gabegie.

Le Tampon Tennis de Table a pris la tête de ce mouvement de protestation. La situation était tellement grave que la fédération a retiré ses dérogations à notre ligue. Après de multiples rebondissements, l'ancienne équipe de dirigeants a été destituée puis remplacée par un groupe qui se veut bien plus responsable. Des membres du TTT (5 au total) sont à présent largement impliqués dans la bonne marche de notre institution, à des places stratégiques et primordiales.

En seulement 4 mois (de septembre à décembre 2018), le nouveau comité directeur a œuvré pour remettre sur le droit chemin une machine qui avait totalement déraillé.

Le Tampon Tennis de Table, club incontournable sur le plan local, ne pourra que travailler sereinement et redonner toute sa confiance à une entité qui avait totalement perdu l'appui d'une grande partie du monde pongiste réunionnais.

Les premiers effets se sont faits sentir avec l'organisation d'un stage pour jeunes en internat, au gymnase des Deux-Canons, auquel ont participé de nombreux jeunes du club. La LRTT semble repartir sur des bases beaucoup plus saines, notamment en s'intéressant de nouveau à la formation des tout petits ...

Le TTT sera aussi impliqué à divers titres dans les prochains JIOI qui se dérouleront en juillet à l'île Maurice. Présélectionnés, encadrement, organisation, notre club se trouvera en première ligne.

C - Dimension sociale visant à faciliter l'accès aux pratiques

Traditionnellement nous envisageons ce chapitre sous deux angles bien différents. D'une part, un simple accès « physique » à l'activité donc fonction des horaires de pratique et des moyens de transport permettant de l'atteindre et d'autre part sous l'angle « économique » en autorisant le plus grand nombre et les publics réputés difficiles à bénéficier d'un club de sport structuré et formateur.

Nous allons très vite balayer le premier point puisque, ce n'est pas un grand secret, il est de plus en plus difficile de circuler convenablement sur nos routes et encore plus dans le secteur Tampon/Trois-Mares. La voiture reste le moyen privilégié des déplacements et on ne peut que saluer les parents qui patientent des dizaines et des dizaines de minutes dans leurs véhicules pour accompagner et ramener leur progéniture.

Nous faisons ce constat année après année et on ne voit pas comment améliorer la situation ; par exemple nos horaires de jeu, en soirée, sont assez immuables. Et comme on sait que notre club accueille de nombreux joueurs de communes limitrophes ou plus éloignées, on en arrive à la conclusion que pratiquer un sport, ça se mérite désormais !

Nous sommes toujours à l'avant-garde pour le point numéro deux qui consiste à accueillir un très large public, notamment défavorisé. Le quartier de Trois-Mares est considéré comme « déshérité » bien qu'il ait grandement évolué en 30 années.

Les belles habitations s'invitent un peu partout et cette partie de la commune s'apparente de plus en plus à un quartier « dortoir » qui compte encore de très nombreux points d'habitations vétustes abritant une population très désavantagée culturellement et financièrement.

Toute association, sportive ou non, y a toute sa place et un rôle évident à tenir.

D - Volet éducatif, transmission des valeurs et prise en compte des comportements

Pour ceux qui en douteraient, le tennis de table est un véritable sport. A ce titre il véhicule toutes les valeurs dont on peut parer cette activité : bénévolat, loyauté, don de soi, partage, lutte contre les inégalités, fair-play, respect de l'adversaire, des partenaires, des arbitres, du public, contrôle de soi, goût de l'effort et du dépassement, ...

S'il est considéré plutôt comme un sport individuel, n'oublions pas que nous devons nos plus gros succès sportifs à nos diverses équipes engagées dans les championnats de Ligue. L'esprit « d'équipe », l'esprit « club » sont essentiels.

Nous insistons particulièrement sur ces points avec nos plus jeunes. C'est même devenu une quasi marque de fabrique au Tampon Tennis de Table. Le comportement de nos jeunes lors du dernier stage régional a d'ailleurs particulièrement satisfait les instances locales, tant nos licenciés ont su faire preuve d'une attitude positive (sportive et en dehors).

A aucun moment cette saison nos instances dirigeantes n'ont eu besoin de rappeler à l'ordre qui que ce soit pour son comportement ou ses agissements en compétition. La partie n'est jamais gagnée d'avance et les efforts sont constants de la part de l'encadrement.

Nous essayons de solliciter tous les adhérents (jeunes et moins jeunes) mais aussi les parents et les accompagnants quand nous devons participer à des journées de promotion et/ou organiser des manifestations sportives.

Le Tampon Tennis de Table met un point d'honneur à aider financièrement les adhérents qui sont amenés à représenter le club (lors de stages, de compétitions nationales) ou la Ligue (lors de stages locaux par exemple).

E - Volet économique (développer la dimension économique)

Ce point est toujours le plus critique pour notre association. De par notre politique d'encouragement (décrite plus haut) envers un public défavorisé et les catégories socio-culturelles que nous touchons, nous ne voulons pas faire du tennis de table une discipline élitiste.

Nos tarifs de cotisation sont donc très bas au regard des prestations que nous fournissons.

De plus, nous ne savons pas nous vendre, soit par goût soit par compétence. Admettons aussi que le tennis de table n'a pas l'aura d'autres sports. Les sponsors ne viennent évidemment pas nous chercher.

Aussi nous sommes particulièrement dépendants des subventions, qu'elles soient municipales, départementales ou encore étatiques.

Nous sommes donc toujours sur le fil du rasoir et obligés de jongler avec les euros pour pouvoir assurer des prestations dignes d'intérêt (qualité des entraînements, mise à disposition de matériels neufs et variés, indemnisation des déplacements sportifs, aides aux voyages des sélectionnés, etc.).

Nous conditions de jeu et d'accueil (nous en reparlerons ci-dessous) n'incitent peut-être pas non plus nos adhérents et futurs adhérents à dépenser plus qu'ils ne le font actuellement.

Cette situation devrait toutefois évoluer comme nous le verrons par la suite.

F – Accueil, réception

Dans cette rubrique on peut parler de l'accueil de nos adhérents, de leurs parents pour les plus jeunes et de nos hôtes (championnats par équipes, tournois de club et compétitions de Ligue).

Comme il est dit précédemment, et même si on ne s'en plaint pas, notre salle, partagée avec le collège et les écoles proches, n'est pas particulièrement attirante ; étroite, exigüe, mal éclairée, sans décoration séduisante, sans place pour les visiteurs et le public, elle n'est en fait qu'une « salle d'entraînement ».

Nous n'avons pas trop cherché à faire évoluer la situation car depuis plusieurs années sont annoncées la signature d'une convention d'utilisation et la réfection totale des installations (sols et lumières en particulier).

Enfin, les travaux ont été lancés à la fin de l'année civile 2018 et devraient durer jusqu'à la fin de cette saison sportive, à priori ...

Nous espérons beaucoup sur cette réfection qui représentera une véritable relance pour notre activité.

En attendant, nous ne pouvons proposer ... qu'un accueil chaleureux aux arrivants.

G - Le T.T.T. et ses bénévoles

Deux entités se partagent la gestion du club.

D'un côté il y a le pôle sportif qui a toute latitude pour gérer les stages, les entraînements, les compétitions, les équipes etc.

On trouve aussi la partie « gestion/administration » dont s'occupe le conseil d'administration. Les uns et les autres sont très sollicités. Et l'implication de 5 de nos membres dans les destinées de la Ligue n'a pas vraiment arrangé les choses ; le travail s'en trouve démultiplié.

6/16

Aussi c'est devenu une quasi obligation de s'entourer d'adhérents et de parents bénévoles lorsque des grosses manifestations (plus de 140 compétiteurs pour les Critériums par exemple) sont organisées dans notre club.

Les bonnes relations que nous entretenons avec les uns et les autres nous permettent d'obtenir d'excellents résultats avec des implications nombreuses et de qualité.

Nous devons saluer le travail et le courage de tous les bénévoles. Et les en remercier. S'occuper efficacement d'une association réclame de nombreuses heures au quotidien et souvent des week-ends à s'occuper es autres.

On sait le tissu associatif français important. Son action est remarquable, indispensable.

H - Le T.T.T. et ses adhérents

AVERTISSEMENT : Les tableaux présentés ci-dessous ne montrent que les licenciés au 31 décembre de l'année en cours, ce qui n'a rien à voir avec les graphiques exposés plus bas. On rappelle qu'une saison sportive est à cheval sur deux années civiles et donc le nombre de licenciés continue à évoluer jusqu'au mois de juin de l'année suivante.

Par exemple : nous avons dénombré 86 licenciés en décembre 2017 et 107 licenciés à l'issue de la saison sportive (2017/2018).

Le nombre de nos licenciés baisse un petit peu cette année (- 5 adhérents). Et curieusement c'est chez les jeunes que l'on constate principalement la « perte » alors que nous avons l'impression à l'entraînement de voir de plus en plus de jeunes et de nouvelles têtes.

Nous avons perdu entre 2017 et 2018 de nombreux « jeunes adultes » qui ont laissé tomber leur activité sportive préférée pour suivre leurs études. Nous ne pouvons que nous en féliciter ... bien que ça ne nous arrange pas, sportivement parlant.

On a aussi très nettement ressenti les effets d'une situation délétère dans le tennis de table local avec des antagonismes qui sont apparus au grand jour depuis plus de deux ans maintenant et qui ont abouti à la situation que nous vous avons décrite dans ce document.

Nous sommes sûrs qu'une partie de la baisse de motivation chez les uns et les autres trouve racine dans cette situation qui n'a pas spécialement fait briller notre discipline localement.

Heureusement, un tout nouveau groupe de jeunes joueurs a vu le jour. A nous de l'étoffer, de le renforcer. Nos actions dans le milieu scolaire portent leurs fruits.

Le nombre de Féminines fait le yoyo. Après une remarquable percée l'année passée, voilà qu'il redescend pour se caler à un pourcentage similaire à celui de notre Ligue (22 % de féminines sur l'ensemble des licenciés). C'est aussi ce ratio que l'on retrouve au niveau national.

Le tennis de table possède l'énorme avantage de permettre à tous les « types » de joueur (Dame, Homme, Jeune, Adulte, petit, musclé, ...) de pouvoir se confronter. La dimension athlétique est laissée au second rang pour des joueurs très amateurs. Des qualités technico-tactiques peuvent permettre à un jeune de 10 ans de s'imposer sur un trentenaire.

Aussi le brassage entre les différents ensembles est riche et intéressant. Si nous essayons de constituer des groupes selon leur âge, leur sexe (Dames, Hommes), il arrive plusieurs fois dans la semaine que tout ce petit monde se côtoie, soit à l'entraînement soit en compétition de club.

Cette mixité (jeunes/adultes, dames/hommes) se passe plutôt bien.

La bonne entente entre les adhérents, les parents de jeunes, les dirigeants, permet d'assurer aussi bien des organisations sportives que des manifestations extra-sportives efficaces.

EVOLUTION DU NOMBRE ET DU TYPE DE LICENCIES DEPUIS 2007/2008

Statistiques des Licences au 31 décembre 2018

7116

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	TOTM	TOTD	TOT
Tradi	0	0	4	1	4	1	3	0	4	1	13	2	15	1	43	6	49
Promo	3	2	7	3	6	2	2	1	0	1	2	2	8	3	28	14	42
Total	3	2	11	4	10	3	5	1	4	2	15	4	23	4	71	20	91

Statistiques des Licences au 31 décembre 2017 (pour rappel)

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	0	0	0	0	1	0	2	0	4	1	14	3	13	1	34	5	39
Prom	6	0	11	3	9	2	3	2	2	0	1	3	4	1	36	11	47
Total	6	0	11	3	10	2	5	2	6	1	15	6	17	2	70	16	86

Statistiques des Licences au 31 décembre 2016 (pour rappel)

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	1	0	0	0	2	1	4	1	7	0	11	4	16	1	40	7	48
Prom	1	1	2	3	4	8	3	1	1	2	1	6	5	1	17	22	39
Total	2	1	2	3	6	9	7	2	8	2	12	10	21	2	57	29	87

Statistiques des Licences au 31 décembre 2015 (pour rappel)

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	1	0	5	0	4	0	4	1	6	0	10	3	19	2	49	6	55
Prom	3	3	5	2	3	1	2	2	0	0	5	4	3	0	21	12	33
Total	4	3	10	2	7	1	6	3	6	0	15	7	22	2	70	18	88

Statistiques des Licences au 31 décembre 2014 (pour rappel)

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	0	0	1	0	5	1	8	0	6	0	13	1	14	0	47	2	49
Prom	7	0	3	7	2	1	3	0	0	1	1	9	6	4	22	22	44
Total	7	0	4	7	7	2	11	0	6	1	14	10	20	4	69	24	93

Statistiques des Licences au 31 décembre 2013 (pour rappel)

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	1	0	0	0	3	0	7	0	5	0	10	1	11	1	37	2	39
Prom	1	1	2	2	3	0	0	1	3	0	5	3	8	2	20	9	31
Total	2	1	2	2	6	0	7	1	8	0	15	4	19	3	59	11	70

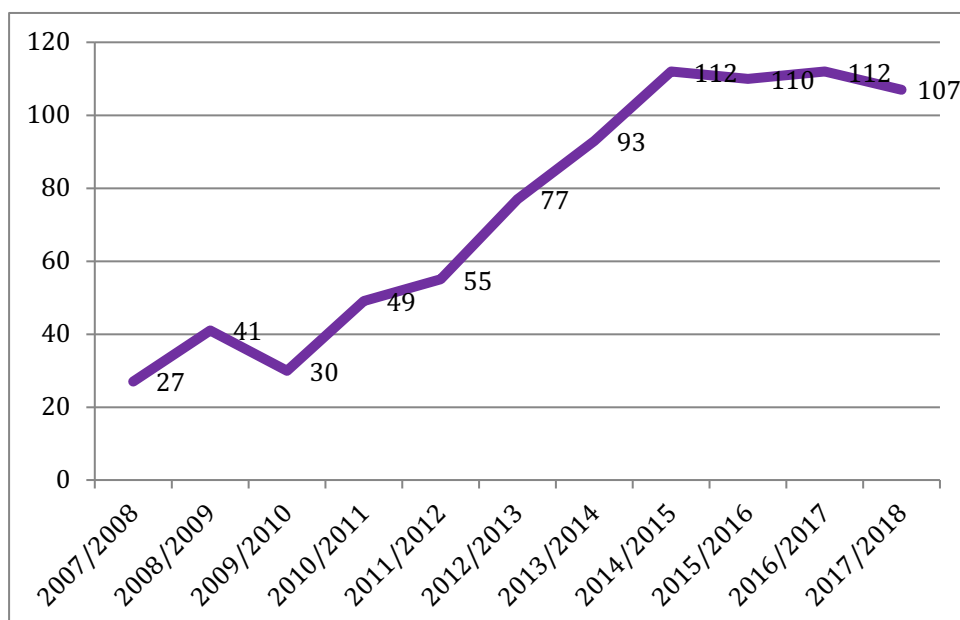
Statistiques des Licences au 31 décembre 2012 (pour rappel)

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	0	0	2	0	8	0	8	0	3	0	10	3	12	0	43	3	46
Prom	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	2	4	3	10	5	15
Total	0	0	2	0	8	0	8	0	6	0	13	5	16	3	53	8	61

8/16

- ✓ Voici quatre années que nous évoluons autour de 110 licenciés, avec une baisse plus marquée cette saison. Nous avons un certain nombre d'explications à fournir mais il ne faut pas oublier non plus que nos capacités d'encadrement et d'accueil ne nous permettent pas d'augmenter inconsidérément les effectifs.
- ✓ Les courbes montrent une très nette modification de notre public habituellement licencié. On voit que le nombre de Féminines diminue très fortement. C'est assez surprenant et nous ne savons pas exactement pourquoi. Il faudra redoubler d'efforts pour cette catégorie.
- ✓ Alors que le nombre de licenciés diminue, on assiste à un petit rebond pour les licences compétitions. Cette situation peut paraître curieuse (puisque l'on a parlé d'une certaine désaffection de nos meilleurs joueurs pour les compétitions de Ligue) mais à bien y regarder, de nombreux jeunes ont participé à des championnats faits pour eux.
- ✓ Les jeunes sont toujours largement plus nombreux que les adultes et nous considérons cet indicateur comme très positif au regard des objectifs que nous nous fixons.

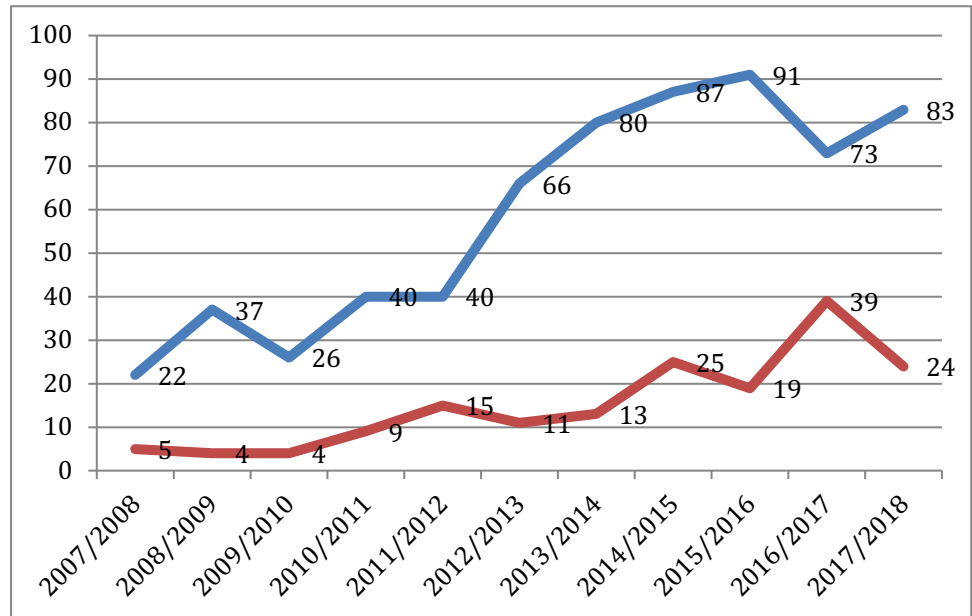
GRAPHIQUES D'EVOLUTION



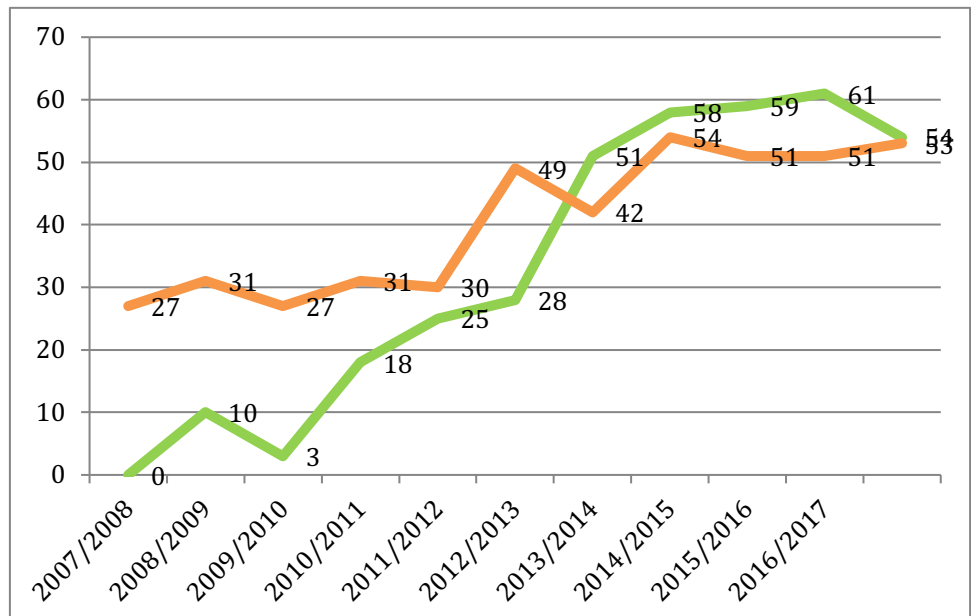
Evolution du nombre de licenciés, par année

GRAPHIQUES D'EVOLUTION (suite)

9/16



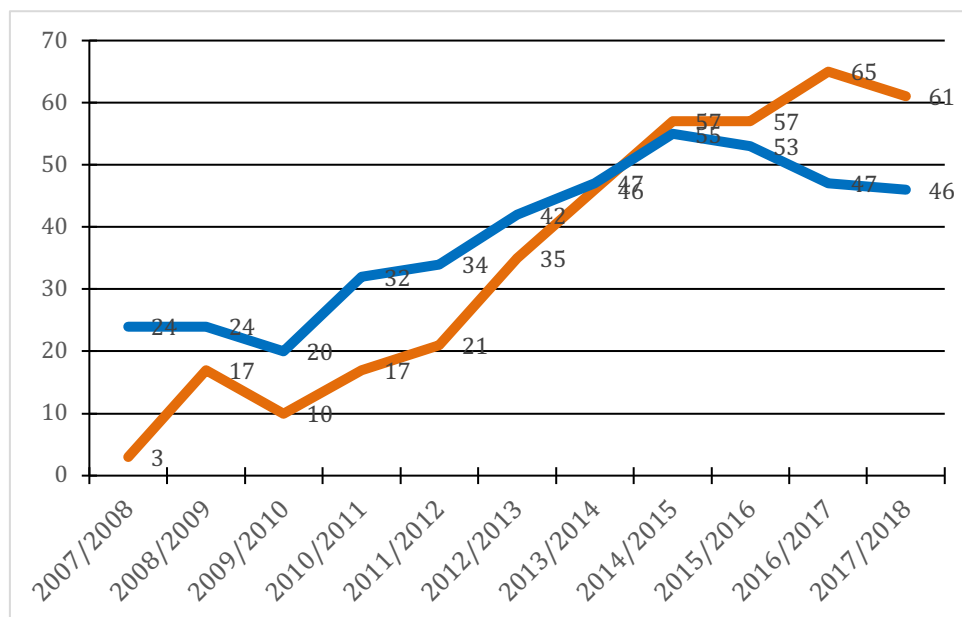
Evolution du nombre de Dames (rouge), d'Hommes (bleu)



Evolution du nombre de licences
Promotionnelles (vert), Traditionnelles (orange)

GRAPHIQUES D'EVOLUTION (suite)

10/16



Evolution du nombre de licences Jeunes (orange), Adultes (bleu)

I – Le(s) salarié(s)

Si nous avons eu beaucoup de chance en 2017 avec l'emploi de deux contrats aidés, il n'en a pas été de même en 2018.

On se souvient tous que le nouveau gouvernement a tout simplement supprimé les aides intéressantes dont pouvaient bénéficier les petites associations telles que la nôtre.

Et du coup nous sommes passés à zéro employé sur la structure. La situation était préoccupante.

Nous avons largement revu le nombre des créneaux d'entraînement, nous avons pallié l'absence d'un encadrant sur la plage des adultes en loisir par une intervention totalement bénévole et surtout notre entraîneur principal, Christophe, nous a fait une véritable fleur en proposant ses compétences en contrepartie d'une indemnisation absolument symbolique au regard des services rendus et des heures passées à la salle ou auprès des compétiteurs.

On reconnaît l'attachement de Christophe pour le TTT, heureusement. Malgré tout, cela a été très difficile financièrement pour l'association.

Cerise sur le gâteau, malgré une perte totale d'indemnités, David a continué lui aussi à donner des coups de main au club, de manière tout à fait bénévole.

Nous ne pouvons que nous incliner devant l'action des deux frères.

N'oublions pas que les Agents de Développement n'ont pas pour seule vocation la prise en charge des divers groupes d'entraînement. L'implication dans la bonne marche de l'association est réelle, variée, complexe.

Les activités touchent à de nombreux domaines : tous les aspects sportifs à gérer (entraînements, capitaneat, organisation des compétitions, déplacements sportifs, stages sportifs ...), les animations USEP, l'entretien, le bricolage dans la salle, les conseils et montages des matériels individuels, les achats pour les manifestations, la gestion informatisée, les relations avec d'autres organismes, la participation au site Web de l'association, etc.

Depuis 2012, quatre grands objectifs invariants sont dévolus à nos agents :

- Prise en charge de la gestion sportive,
- Accroissement du niveau global des compétiteurs,
- Augmentation du nombre de licenciés
- Gestion au quotidien de notre structure.

La « feuille de route » de l'année 2018 a tourné autour de la reconstitution d'un groupe étoffé de jeunes joueurs. Nous sommes en train d'y parvenir.

11/16

J - La communication au sein du club

Encore une fois nous pouvons mettre en avant notre site Web, loué et ... envié. Nous ne trouvons pas pour le moment l'équivalent dans les autres clubs de l'île.

Bien entendu tout cela réclame, du temps, de l'énergie, de la disponibilité et souvent de la créativité. Mais le succès est là avec plusieurs milliers de visites mensuelles. Ces chiffres sont très encourageants au regard de la portée somme toute assez limitée de notre discipline dans le grand public.

Cette nouvelle version, puisque c'est bien une nouvelle mouture de notre outil qui a été mise en production début 2018, suit les évolutions techniques des sites Web et est beaucoup plus moderne que l'ancienne.

Certains articles après les championnats par équipes sont attendus avec impatience. Notre entraîneur/écrivain a énormément de succès ... en général. Certains grincheux ne comprennent pas toujours le brun d'humour saupoudré ça et là au fil des productions.

En revanche notre page Facebook est atone. Le président n'aime pas ce type de communication et n'impulse en rien son développement. C'est un choix, peut-être le mauvais car tout le monde connaît l'importance du réseau social. Mais c'est une volonté à laquelle souscrit le conseil d'administration.

En dehors du Web, nous informons également régulièrement nos adhérents par l'envoi de messages en courrier électronique. Certaines informations (organisation de compétitions par exemple) sont doublées par un affichage sur les panneaux dans la salle du club et triplées par les SMS de notre entraîneur.

Nous essayons au maximum d'éviter les tirages papier (démarche quelque peu « écologique et environnementale »). Nous continuons d'utiliser nos fiches d'inscriptions pour les anciens adhérents en diminuant le nombre de pages. Nous essayons de présenter tous nos documents sur notre site. Ils sont donc consultables électroniquement.

Bien que nous ne puissions totalement nous affranchir du papier à ce jour, nous poursuivons nos efforts en ce sens.

Nous avons toujours la chance de bénéficier des grandes compétences de Benoit BROUSSEAU lorsqu'il s'agit de créer nos supports visuels (logos, images, compositions, banderoles, ...) servant directement l'association. Son talent s'est même exercé cette année sur nos nouveaux maillots, avec, il faut bien le dire, beaucoup de succès.

II - COMPTE-RENDU D'ACTIVITE

A – Le déroulement des activités, la vie de l'association

Le Conseil d'Administration de la mandature 2012/2016 avait constitué une feuille de route sur laquelle étaient déclinés plusieurs objectifs relevant essentiellement du sportif et de l'administratif.

C'est à présent un véritable « tableau de bord » qui tient lieu de fil rouge pour la mandature 2016/2020.

Nous avons tenté d'y regrouper de manière exhaustive toutes les opérations, actions, activités que nous prévoyons sur une période de quatre années.

Cinq grands pôles d'intervention sont définis :

- La dimension administrative et réglementaire,
- La dimension sportive,
- La dimension économique,
- La dimension structurelle (en lien avec la dimension économique),
- La dimension sociale, le rôle éducatif, le rayonnement du club.

Ce classement reste fidèle à la nomenclature qui avait été définie par la Direction de la Jeunesse et des Sports (lors de la présentation des dossiers annuels de subventions 2013).

12/16

L'évaluation des actions se fera, selon le cas, sous la forme d'indicateurs chiffrés ou de validation d'objectifs.

La partie « chiffrée » financière sera présentée et débattue dans le rapport du même nom, au cours de la deuxième partie de nos travaux de ce jour.

B – Evaluation des objectifs définis

1. La dimension administrative et réglementaire

Avec la bonne tenue de nos jeunes joueurs en compétition, sur un tout autre plan, c'est le sérieux dont fait preuve notre conseil d'administration qui est particulièrement mis en avant par nos partenaires.

Nous nous attachons à respecter scrupuleusement toutes les contraintes administratives ou autres (Conseils d'Administration, dépôt de dossiers, Assemblées, etc ...).

Un autre point nous tient à cœur : la gestion démocratique et transparente du club. Nous essayons à toute occasion d'impliquer les adhérents dans les décisions qui peuvent être prises. Ceci est particulièrement vrai dans le domaine sportif (composition des équipes notamment).

Toutes les décisions à prendre, toutes les orientations à donner, le sont sous la direction et l'autorité du Conseil d'Administration ; le Bureau ne faisant qu'appliquer la politique générale élaborée et définie collégialement.

Les dirigeants communiquent constamment les grandes décisions prises par l'équipe en place, auprès des adhérents (site Web, courrier électronique, affichage au club).

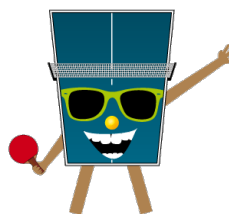
Le Conseil d'Administration est toujours réuni régulièrement (cinq fois en 2017). Son calendrier de concertation est calqué sur les grandes périodes et cycles de la vie de l'association (préparation des deux phases de l'année sportive, anticipation des demandes de subventions, organisations sportives et extra-sportives, etc.). Sa fréquentation est excellente puisque régulièrement une dizaine de personnes (sur 14) participe à ses travaux.

Nous allons toutefois enregistrer le départ de deux de ses membres lors de l'AG de ce jour. Ils n'arrivent pas à concilier leur vie professionnelle avec les contraintes imposées par la gestion d'une association. Nous remercions Nelly et Vladimir d'avoir été avec nous pendant plusieurs années et leur souhaitons une bonne continuation.

L'assemblée générale reste un moment phare et fort d'une association, une fois l'an. C'est l'occasion de rassembler dans des documents qui deviendront officiels auprès des autorités locales et des adhérents, l'activité annuelle d'un club. Les informations sportives, administratives, financières, de gestion et encore toutes les actions extra-sportives sont exposées.

Ceci demande un gros travail de préparation, de mise en forme, de vérification, de relecture et c'est là qu'intervient Roulio qui n'a pas son pareil pour dénicher un tiret ou un accent manquant ou mal employé. Merci pour ce travail de fourni, très particulier.

Tous ces documents sont ensuite visibles sur notre site web et donc accessibles à tout un chacun.



2. La dimension sportive

Notre association « sportive » est avant tout à la recherche des meilleurs résultats possibles dans ce domaine.

Nous avons ramené autant de titres individuels en 2018 qu'en 2017 (6). Nous restons un des clubs les plus titrés de l'île, capable de remporter des compétitions chez les tout jeunes mais aussi chez les Vétérans.

Au niveau du championnat par équipes, on se réjouit du titre de notre équipe de Régionale 2. D'une manière générale nous tirons beaucoup de satisfactions de nos équipes. Ce ne sont peut-être pas intrinsèquement les meilleures en terme de richesse d'effectif mais notre entraîneur parvient à composer semaine après semaine des groupes homogènes et souvent compétitifs.

Seul petit désagrément, la 7^{ème} place de notre équipe 3 en Régionale 2 a empêché à l'issue de l'année 2017/2018, par effet domino, deux de nos équipes de monter à l'étage supérieur pour le début de la saison 2018/2019. Heureusement un très bon comportement lors de la phase 1 de cette saison rattrape largement cette « erreur » et nos deux de nos équipes ont pu rattraper le bon wagon.

On peut aussi souligner la sélection et la victoire en double de Benjamin OULEDI aux JEUX de la CSJIO qui se sont déroulés cette année à Djibouti. Nisha ALLAIN était également du voyage et a ramené l'argent et le bronze dans les tableaux auxquels elle a participé ;

D'une manière générale les Tamponnais se sont également bien comportés dans les différentes compétitions (tournois, Critériums) organisés tout au long de l'année sportive. Nos joueurs comptent au plan régional.

Parallèlement à ces compétitions officielles nous avons entrepris des rencontres amicales avec deux clubs du sud, STELLA et St Pierre. C'est bien le côté convivial qui est particulièrement mis en avant lors de ces rencontres qui se déroulent à domicile ou à l'extérieur.

Notre club sert de support aux manifestations et compétitions USEP dans le sud. Le dernier regroupement a notamment permis de faire venir 94 jeunes joueurs vers nos installations.

Les stages de clubs ont plus ou moins été laissés en « stand-by » depuis quelques mois. Nous préférons voir nos jeunes s'aligner dans les regroupements régionaux organisés par notre Ligue (ex celui d'octobre 2018).

Notre Contrat de Performance, inscrit dans notre règlement intérieur, permet à nos licenciés méritants de se voir offrir des dotations matérielles.

Ces avantages ne sont pas négligeables lorsque l'on connaît le coût des mousses de raquettes et la fréquence à laquelle il faut les changer pour avoir toujours un outil efficace à disposition.

3 – La dimension économique

Amener des jeunes sportifs vers un haut niveau régional réclame beaucoup d'efforts dans notre discipline.

De nombreuses années de formation sont nécessaires pendant lesquelles l'association a besoin de cadres sportifs, de matériel abondant, d'organiser ou participer à des stages de perfectionnement.

Les finances sont donc au centre de nos débats. Faire vivre une association telle que la nôtre au quotidien est une tâche assez peu aisée. On sait notre sport peu médiatisé et peu valorisé.

Nous sommes toujours à la recherche des quelques milliers d'euros qui peuvent autoriser une activité de qualité au sein de l'association.

Le Tampon Tennis de Table a toujours préféré indemniser des entraîneurs qui participent activement à la formation des jeunes et des adultes. Le conseil d'administration rejette année après année la possibilité d'aller faire son « marché » sur le plan local afin d'attirer des joueurs de qualité, mais déjà compétitifs, dans ses filets.

Ce n'est pas sa vision des choses, il l'assume et continuera sans doute ainsi tant que cette équipe sera aux commandes de la structure.

Le Tampon Tennis de Table est également très sensible au « bien-être social ». Les dirigeants ne veulent pas ponctionner inconsidérément les adhérents ou limiter l'accès à l'activité par des tarifs qui seraient élitistes et bien loin des politiques gouvernementales ou communales en vigueur depuis de nombreuses années maintenant.

Les subventions sont donc d'une importance capitale pour nous. Elles nous permettent d'exister au niveau que nous avons atteint dans la hiérarchie locale. Elles nous donnent aussi l'occasion de cibler et d'atteindre des objectifs que nous déclinons annuellement.

Cette politique est toujours risquée, nous le savons. Le subventionnement peut un jour arriver à manquer.

La seule voie dont nous disposons pour assurer notre subsistance, sans dépendre par trop des aides, reste le sponsoring ou l'organisation de manifestations lucratives.

On sait ce qu'il en est de ces options. On va passer encore plusieurs mois sans pouvoir organiser d'événements sportifs ou manifestations.

Nous n'avons toujours pas les clés pour développer un sponsoring quelque peu lucratif. Le sponsor « maillot » est une très bonne entrée en matière, mais tellement insuffisante ...

4 – La dimension structurelle

Notre salle, lieu privilégié de nos pratiques d'entraînements, de certaines de nos compétitions (championnat par équipes) et lieu de rassemblement (promotion USEP, accueil de matchs amicaux, ...) ne répond plus vraiment à ce que l'on attend aujourd'hui d'un espace moderne de pratique sportive.

Les travaux qui ont débuté depuis quelque temps maintenant devraient apporter une touche un peu plus professionnelle à nos utilisations. L'éclairage, problème numéro un, devrait enfin répondre à nos attentes et à celles ... de nos adversaires.

Le sol devrait aussi être beaucoup plus adapté à la pratique de notre discipline.

Ces travaux entraînent un coût important pour la municipalité. Nous avons d'ailleurs demandé le renouvellement de 10 nouvelles tables par la même occasion. On verra si cette demande sera prise en compte.

Comme nous réaffirmons notre désir de vouloir ancrer de manière pérenne notre présence dans les locaux de Trois-Mares (salle spécialisée), la signature toute récente d'une convention d'utilisation des locaux représente un premier pas qui ne nous met pas toutefois totalement à l'abri.

Nos adhérents continuent de bénéficier d'un matériel de base abondant, comme les raquettes et les balles.

Les tables souffrent bien entendu avec l'utilisation pas toujours très maîtrisée des élèves du collège voisin. Nos séparations en nombre presque suffisant font les frais de comportements inadaptés de certains jeunes utilisateurs scolaires. Les quelques exactions constatées nous font toujours réagir bien qu'elles soient en nette diminution depuis deux ans maintenant.

5 – La dimension sociale, le rôle éducatif, le rayonnement du club

Nous l'avons clamé plusieurs fois, notre association dont la finalité première est bien de former de nombreux compétiteurs afin de glaner des titres a bien d'autres objectifs et ambitions. Le Tampon Tennis de Table doit s'installer comme un acteur de la vie de la cité et faire en sorte de permettre l'accès à l'activité sportive codifiée au plus grand nombre.

Une des deux actions annuelles subventionnées par la DRJSCS nous permet de tendre vers ce but.

Nous faisons tout pour faciliter l'accès à nos activités au plus grand nombre de licenciés, en particulier ceux qui sont en difficulté financière.

Nos tarifs sont attractifs, avantageux pour les familles et surtout les publics à suivre en particulier (féminines, personnes socialement défavorisées, ...). Nous essayons toujours de mettre à disposition un matériel abondant et de qualité.

Toutes les séances sont encadrées par des entraîneurs diplômés, des bénévoles.

Avec l'arrivée d'une nouvelle équipe de Ligue, les formations en arbitrage et juge-arbitrage vont reprendre. Nous serons au cœur de l'action afin que jeunes et moins jeunes de l'association puissent obtenir les diplômes correspondants.

Si les Jeux des Hauts n'ont pas eu lieu en 2018 (pour cause d'intempéries) nous avons en revanche répondu présent pour le Carrefour des Associations et le gala des Champions. Nous essayons toujours de répondre aux sollicitations municipales.

Le T.T.T. organise ordinairement un certain nombre de compétitions d'envergure pour la Ligue, notamment les Critériums et un Championnat Individuels (Jeunes ou Finales par Classements). Notre matériel en nombre et les espaces dont nous disposons sont des avantages importants. L'organisation est toujours impeccablement assurée. Plusieurs bénévoles s'investissent afin de rendre ces manifestations conviviales, efficaces et attrayantes.

15/16

On sait ce qu'il en a été cette année avec des soucis récurrents d'éclairage qui ne nous ont pas permis d'assurer notre part d'organisations sur le plan régional.

Nous attendons avec impatience la réouverture des locaux afin de proposer aux autres pongistes des clubs de l'île notre savoir-faire indéniable sur le plan organisationnel.

Nous avons toujours un petit regret de ne pouvoir coordonner plus d'activités extra-sportives entre adhérents, parents et encadrement du club. Nous arrivons à réunir tout ce petit monde dans les périodes charnières des saisons sportives (début de saison en particulier), mais ce n'est pas encore suffisant.

Presque tous les week-ends sont réservés pour de multiples compétitions et nous avons des difficultés à trouver des créneaux fédérateurs.

Nous tentons le bien-être et la convivialité au sein de l'association et nous essayons de préserver une dimension humaine à notre activité.

Nous restons persuadés qu'une bonne dynamique de club passe aussi par des moments entre adhérents, hors du contexte sportif.

III – LES PROJETS, LES OBJECTIFS

Nos projets et objectifs se trouvent dans notre tableau de bord quadriannuel, présenté, rappelons-le, en annexe. Nous avons essayé de définir de manière exhaustive, toutes les opérations sportives, administratives, de gestion, ... relatives à une association telle que la nôtre. Les objectifs et projets sont très semblables sur une mandature quadri annuelle.

Nous adoptons définitivement la présentation par grands pôles. C'est la colonne « 2018 », pour chacun d'entre eux, qu'il s'agit de consulter. Très succinctement, voici ce que nous prévoyons :

- Maintenir l'excellence de nos résultats sportifs
- Poursuivre les efforts sur les petits équipements
- Investir dans les gros équipements (tables) en relation avec la Mairie
- Adapter aux mieux nos propositions d'entraînement
- Renforcer le noyau solide de très jeunes joueurs
- Ouvrir l'association à des publics variés, encourager les Féminines
- Proposer des tarifs et des prestations adaptés aux publics défavorisés
- Bénéficier de l'effet « nouvelle salle » pour redonner un élan à l'association
- Accueillir plus sérieusement nos visiteurs
- Participer efficacement aux actions de la commune
- Prendre de plus en plus de responsabilités dans le tennis de table réunionnais grâce aux représentants du club
- Améliorer la convivialité et les rapports entre adhérents en proposant des activités extra-sportives nouvelles
- Baptiser notre nouvelle salle avec le nom d'un de nos glorieux dirigeants

Nous ferons particulièrement émerger les axes et orientations prévus par le Ministère des Sports, de la Jeunesse, de l'Education populaire et de la Vie Associative, au travers du CNDS. Deux grands axes stratégiques sont retenus :

- Axe 2 : Corriger et réduire les inégalités d'accès à la pratique sportive
Inciter et développer la pratique sportive féminine ; soutien aux plans de féminisation fédéraux.
- Axe 5 : Soutenir le développement de la pratique sportive
Acquisition de petits matériels sportifs pour développer ou diversifier l'activité

EN CONCLUSION

16/16

L'année civile 2018 a été très atypique pour le tennis de table à La Réunion, et par conséquent pour le Tampon Tennis de Table. Coïncée entre deux saisons sportives (2017/2018 puis 2018/2019), elle a subi de plein fouet tous les remous extra-sportifs que notre discipline a rencontrés, avec des incidences non négligeables pour nos pratiquants (motivation, intérêt).

Nous constatons une petite érosion du nombre de pratiquants et de grands changements dans les compositions des groupes d'entraînements.

Cependant nous pouvons toujours être aussi fiers de notre association en 2018.

Les bénévoles sont toujours aussi actifs, les dirigeants prennent une dimension supplémentaire en se penchant dorénavant sur les destinées de la Ligue, la gestion administrative est toujours aussi efficace et sérieuse, la gestion financière malgré un déficit conjoncturel est toujours saine et maîtrisée, nos résultats sportifs sont bons et surtout nous repartons avec un groupe de jeunes très prometteur.

On constate également un corollaire « gilet jaune » puisque le gouvernement a donné plus de 500 contrats aidés PEC à notre département et notre club a pu en décrocher un avec tous les effets bénéfiques à en attendre : financier bien entendu mais aussi et surtout sur le plan humain avec notre entraîneur.

La tendance quelque peu « dépressive » vis-à-vis de l'activité que nous avons perçue en 2017 puis les 6 premiers mois de 2018 laisse la place à un nouvel élan positif lié très certainement aux changements constatés à la tête du tennis de table réunionnais.

Bien entendu on ne peut taire la période compliquée que nous allons traverser, au moins jusqu'à la fin de l'année sportive 2018/2019. Malgré la grande efficacité de la municipalité qui nous a trouvé une salle très belle et fonctionnelle en remplacement de nos locaux spécialisés au gymnase William HORAU, nous ressentons déjà les premiers effets de ce déménagement. Il y a moins de personnes aux entraînements, moins de prise de licences.

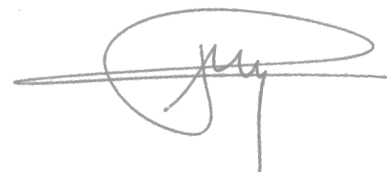
C'est normal, nous le savons, c'est le petit sacrifice que nous devons faire pour espérer repartir sur une toute nouvelle dynamique lors de la saison prochaine.

Les finances devraient repasser dans le vert (contrat PEC) malgré les pertes sèches que nous enregistrons et que nous allons encore continuer à enregistrer pendant 8 mois. En effet, nous ne pouvons plus organiser de compétitions importantes et nous ne pouvons plus compter sur ces rentrées financières bien utiles !

Espérons que les subventions seront encore à la hauteur de nos espérances. Le travail auprès de la Mairie, la DRJSCS et le Conseil Départemental ne s'arrête pas.

2018 ? une bonne année.

Le Conseil d'Administration vous remercie pour votre attention.



Le Président, Marc DUBOURDIEU