

COMPTE-RENDU MORAL ET D'ACTIVITE EXERCICE - ANNEE CIVILE 2017

Association

Tampon Tennis de Table



Dossier suivi par

Marc DUBOURDIEU
Président

Téléphone
02 62 57 62 58

Courriel
tampontt@travelmad.fr

Adresse
25 rue Benjamin Hoareau
97430 LE TAMPON

Site Internet
tampon-tennis-de-table.re

Salle spécialisée
Gymnase William Hoarau
35 rue Charles Baudelaire
97430 LE TAMPON

Agrément Ministériel
974 8760

Siret
49231936300023

Code APE
9312Z

Code APS
97409ET0103

SOMMAIRE

Préambule

I - COMPTE-RENDU MORAL	2
A - Rappel des valeurs de l'association	2
B - Les rapports avec l'environnement	2
C - Dimension sociale visant à faciliter l'accès aux pratiques	4
D - Volet éducatif, transmission des valeurs et prise en compte des comportements	5
E - Volet économique (développer la dimension économique)	5
F – Accueil, réception	6
G - Le T.T.T. et ses bénévoles	7
H - Le T.T.T. et ses adhérents	8
I – Le(s) salarié(s)	12
J - La communication au sein du club	12
II - COMPTE-RENDU D'ACTIVITE	13
A – Le déroulement des activités, la vie de l'association	13
B – Evaluation des objectifs définis	13
III – LES PROJETS, LES OBJECTIFS	14
EN CONCLUSION	15

PREAMBULE

Le club du Tampon Tennis de Table a dépassé sa 31^{ème} année d'existence. S'il a connu une période d'instabilité avec pas moins de 5 présidents à sa tête entre 2001 et 2012, un équilibre certain semble revenu. Depuis 2012 une nouvelle équipe dirigeante s'est installée. Légèrement remaniée en 2016 cette dernière poursuit avec succès le travail entamé voici maintenant une olympiade et demie.

2/18

Le club de 2017 est bien différent de celui de 2011. Une gestion administrative et financière rigoureuse lui a permis de se relever et d'assurer des bases solides sur lesquelles le quotidien puis le futur se bâtissent peu à peu.

Des résultats sportifs encourageants placent désormais le T.T.T. dans les clubs incontournables sur le plan régional.

Si un club tel que le nôtre doit principalement concourir à la recherche de l'excellence sportive, n'oublions pas qu'aujourd'hui une association a d'autres rôles, d'autres missions à jouer, comme nous le verrons par la suite.

L'Assemblée Générale Ordinaire de ce jour traitera le compte-rendu financier de l'année 2017 (les subventions étant octroyées par année civile), alors que le compte-rendu moral et d'activité sera considéré sur deux moitiés de saisons sportives 2016/2017 (février à juin 2017) et 2017/2018 (août à décembre 2017).

I - COMPTE-RENDU MORAL

A - Rappel des valeurs de l'association

L'objet de l'association reste à ce jour « *la promotion des activités physiques et sportives et notamment le développement de la pratique en loisir et en compétition du tennis de table, sur la commune du Tampon (97430)* ».

Comme rappelé en préambule, les associations sportives doivent également soutenir et participer aux axes forts de la politique gouvernementale soutenue par la Direction de la Jeunesse et des Sports dans le domaine social (sensibilisation de publics particuliers, issus de zones défavorisées, à pratiquer des activités sportives de qualité, codifiées et encadrées).

B - Les rapports avec l'environnement

> La commune du Tampon

C'est notre interlocuteur principal. Nous travaillons avec plusieurs de ses services (Service des Sports, pour les organisations techniques et le petit entretien, le Service de la Vie Associative pour les subventions et les participations aux manifestations municipales).

Les rapports sont toujours constructifs entre les deux parties. Nous sommes assez peu exigeants et nos demandes, restant toujours très raisonnables dans la gestion au quotidien, nous ne nous voyons rien refuser (organisation des championnats, de stages sportifs, modifications imprévues de calendriers, horaires d'entraînement).

Nous souhaiterions cependant aller un peu plus avant sur certains dossiers qui traînent depuis des années. La signature d'une convention d'utilisation et de mise à disposition de notre salle spécialisée en est un.

L'amélioration des conditions de jeu par une remise à niveau des éclairages des locaux sportifs, en est un autre.

La commune du Tampon, financièrement, nous soutient efficacement. Chaque année nous bénéficions d'un budget de fonctionnement stable. Nous souhaiterions qu'il évolue pour les raisons que nous évoquerons par la suite.

Les déplacements terrestres nous sont remboursés pour les diverses compétitions organisées dans l'île sur des bases certes très basses, mais qui ont le mérite d'exister. Certains de nos adhérents bénéficient d'aides ponctuelles pour leur participation aux Championnats de France.

Enfin, et c'est loin d'être négligeable, les locaux d'entraînement et de rangement sont mis gratuitement à notre disposition, tout comme l'électricité, l'eau et le prêt de matériel pour les organisations sportives.

Nous partageons notre salle avec les scolaires qui schématiquement l'utilisent tous les jours aux horaires habituels d'école. Nous prenons ensuite le relais en fin d'après-midi. Pour les grosses manifestations (jusqu'à 180 personnes), nous obtenons alors de pouvoir utiliser le gymnase de la structure.

Les locaux servent donc aussi bien aux entraînements qu'aux compétitions.

> La Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale

Ce partenaire, représentant l'Etat, est particulièrement important pour nous. Il nous permet d'obtenir des subventions au travers de deux actions.

L'une axée sur l'aspect sportif nous permet de renouveler et acheter notre petit matériel de base (tables, raquettes et balles).

L'autre centrée sur les publics, territoires et thématiques prioritaires nous incite à proposer des projets en direction de publics plus difficiles à amener à la pratique sportive en club : les habitants des quartiers défavorisés, les Féminines, ...

> Le Conseil Départemental (fonctionnement, projet sportif)

La Direction des Sports du Conseil Départemental incite au développement quantitatif des adhérents des clubs. Une subvention annuelle est octroyée en fonction du nombre de licenciés de l'association.

En revanche nous n'arrivons pas à obtenir des sommes d'argent pour l'organisation de notre tournoi annuel. Visiblement, il n'entre pas dans les critères retenus pour un subventionnement par cette collectivité.

> Les associations USEP de la commune

Nous voulons toujours nous investir dans le milieu scolaire, en ciblant principalement les enfants des écoles. Il est important d'offrir aux plus jeunes un panel d'activités sportives variées comme le hand-ball, le rugby, le basket-ball, ... et le tennis de table.

Voici 5 ans que nous entretenons des relations privilégiées avec les associations USEP du Tampon. Nous participons à de nombreuses manifestations communes, proposons nos entraîneurs pour l'initiation à l'école, organisons des championnats, des journées de regroupement, etc.

L'action Pass-Sport Ping connaît toujours autant de succès.

Nous pourrions encore intensifier notre partenariat mais le nombre de journées libres est compté, aussi bien pour l'USEP que pour nous.

Ce n'est que cette année que nous voyons le bénéfice de nos actions continues dans les écoles et le milieu usépien.

Nous touchons donc un nombre très important de marmailles. C'est très intéressant dans une stricte optique « club » puisque si nous arrivons par la suite à amener ces enfants aux entraînements cadrés de l'association, ce ne sera que bénéfique pour eux et pour nous. On sait la formation au tennis de table très longue, ce sport étant particulièrement technique. Et plus l'apprentissage sera précoce, plus nous aurons de chances de « sortir » des bons joueurs.

N'oublions pas que le T.T.T, outre son encadrement, met du matériel (tables, raquettes, balles) à disposition des diverses associations USEP des écoles.

> La Ligue Réunionnaise de Tennis de Table (L.R.T.T.)

Notre association est affiliée à la Fédération Française de Tennis de Table, via la Ligue Réunionnaise de Tennis de Table. La Ligue est un partenaire central, principalement sur le plan sportif.

Notre club ayant retrouvé tout son allant, il est sollicité pour l'organisation de manifestations importantes (compétitions inscrites au calendrier officiel régional).

Nos joueurs, nos jeunes, sont retenus dans les diverses sélections ou envoyés aux Championnats de France dans plusieurs catégories (Jeunes, Vétérans, Finales par Classements).

Cependant nous ne pouvons plus regarder notre organe tutélaire avec toute la bienveillance ou la confiance voulues.

Les gestions sportive, administrative et financière de la LRTT nous semblent particulièrement perfectibles depuis l'élection de la dernière équipe dirigeante en 2016. Tant et si bien que les trois adhérents du T.T.T. qui faisaient partie du Conseil de Ligue, ont préféré démissionner.

Le nombre de contestations, de griefs que nous pouvons formuler envers les dirigeants de notre Ligue est important. Nous ne les exposerons pas ici, plusieurs de nos Conseils d'Administration ayant fait écho des divergences qui nous opposent, la LRTT et nous.

Un tout récent courrier de notre Fédération vient bien malheureusement nous conforter dans nos différences d'approche de l'activité « tennis de table » dans notre département.

Et au-delà de la démotivation et la démobilisation de nombreux joueurs de notre club, c'est tout le tennis de table local qui pâtit d'une situation plus que préoccupante.

Après le formidable « coup de boost » que le ping péi avait connu entre 2012 et 2016, nous revoilà revenus à une situation très inconfortable en à peine plus d'une année. Le spectre des années 2008/2012 plane sur nos épaules ; années très problématiques pour le tennis de table.

Pour la cinquième année consécutive le T.T.T est le plus gros club de l'île au vu du nombre de licenciés. Nous sommes un acteur certes important ... mais gênant pour nos dirigeants.

Nous espérons dans notre compte-rendu de l'année passée que l'année 2017 serait charnière entre les deux équipes qui se succèdent, sans imaginer une minute que la charnière allait ... grincer aussi vite et aussi fort.

C - Dimension sociale visant à faciliter l'accès aux pratiques

L'accès aux pratiques peut être vu sous plusieurs angles.

Le premier concerne bien entendu la possibilité donnée à l'ensemble du public de pouvoir pratiquer une activité sportive réglée dans un lieu qui lui est dédié.

Le quartier de Trois-Mares a considérablement évolué entre 30 ans, depuis les débuts de notre club. Très déshérité et isolé à l'époque, il est devenu par l'apport d'une population beaucoup plus aisée, une sorte de quartier « dortoir » dans lequel on trouve toutefois une petite zone d'activité occupée par quelques entreprises.

Malgré tout, ce secteur fait partie d'un des quatre « quartiers prioritaires » de la commune dans la nomenclature établie par la DRJSCS.

Et nous retrouvons donc, dans nos licenciés, une majorité de personnes aux revenus modestes et pour lesquelles nous mettons en place de nombreuses incitations financières, des tarifs particulièrement bas et des possibilités de paiement étagé.

Deuxième constat, nous voyons d'année en année une augmentation importante des embouteillages dus à une utilisation massive des véhicules personnels.

Une mesure récente vient d'être prise par la municipalité : elle s'appelle Floribus (système de navettes par minibus). Elle va peut-être permettre de désengorger le secteur. Nous sommes en attente pour juger de son efficacité.

Comme nous constatons que des joueurs viennent de quartier parfois éloignés de nos locaux (Bérive, Plaine des Cafres, etc.), il leur faut une grande motivation pour pratiquer leur activité préférée.

5/18

Le Tampon Tennis de Table compte également dans ses rangs des adhérents de communes limitrophes (St Pierre) ou plus éloignées (Saint-Louis, l'Etang-Salé, les Avirons).

D - Volet éducatif, transmission des valeurs et prise en compte des comportements

Le tennis de table est un véritable sport. Comme tel, il véhicule un ensemble de valeurs que l'on rencontre par ailleurs : bénévolat, loyauté, don de soi, partage, lutte contre les inégalités, fair-play, respect de l'adversaire, des partenaires, des arbitres, du public, contrôle de soi, goût de l'effort et du dépassement, ...

Ces valeurs ne valent rien si elles ne sont pas inculquées aux plus jeunes de nos adhérents. De même, nous cherchons toujours à impliquer les parents dans ce schéma éducatif.

Notre livret de formation est entré en service. Il a déjà été distribué à une partie de nos jeunes et il demande maintenant à être généralisé. Outre ses progrès techniques et sportifs le futur citoyen sportif aura un certain nombre de conseils à suivre ou injonctions à observer au sein du club, en compétition, vis-à-vis de ses partenaires, ses entraîneurs mais aussi ses adversaires.

Nous essayons toujours de solliciter les adhérents jeunes et adultes à chaque fois que nous organisons des manifestations sportives : montage, démontage, nettoyage, rangement du matériel ...

Ils sont également mobilisés pour des actions de promotion ; essentiellement en rapport avec la municipalité.

Bien que tout se passe au mieux, nous devons quand même maintenir cette « pression ». Les comportements altruistes ne sont pas encore totalement naturels. Le travail dans ce domaine n'est jamais fini.

Des inévitables petites tensions peuvent apparaître entre adhérents, au moment des entraînements. Ces comportements dommageables pour le club ou l'activité tennis de table, sont systématiquement abordés en réunion du Comité Directeur. Il a heureusement fort peu souvent l'occasion de débattre de ces sujets.

Le Tampon Tennis de Table met un point d'honneur à aider financièrement les adhérents qui sont amenés à représenter le club (lors de stages) ou la Ligue (lors de compétitions nationales par exemple).

Par le passé nous avons soutenu des licenciés qui se formaient (arbitrage, entraîneur). Nous sommes absolument dépendants des actions de la FFTT via la Ligue Réunionnaise. Voilà maintenant plus de 3 ans que nous n'avons participé à aucune formation.

E - Volet économique (développer la dimension économique)

Le tennis de table a bien du mal à se débarrasser d'une idée très communément admise par une grande majorité : ce n'est pas un sport !

Tout le monde pense évidemment au ping-pong, loisir de plage ou de jardin, avant tout ludique et festif, qui se joue pratiquement n'importe où, dans n'importe quelles conditions et avec tout type de matériel.

6/18

La majeure partie des gens a au moins touché une fois une raquette de ping-pong dans sa vie. De là à aller s'inscrire dans un club afin d'apprendre un sport technique très pointu, exigeant sur le long terme, il y a un pas difficile à franchir.

La France et les Outre-Mer comptent pourtant 200 000 licenciés. Mais nous sommes loin de l'engouement de cette discipline dans certains pays européens (Allemagne, Russie, pays de l'Est, pays scandinaves) et surtout dans l'ensemble de l'Asie. Qui ne sait pas que la Chine domine outrageusement le tennis de table sur le plan mondial en Dames et en Hommes depuis de nombreuses années maintenant ?

Après un sérieux passage à vide, suite à la génération Jean Philippe GATIEN, la France revient bien sur l'échiquier mondial avec la 9^{ème} place de Simon GAUZY, rare européen à s'immiscer à ce niveau.

Malgré tout la couverture médiatique de notre discipline est réduite à la portion congrue par les grands médias (télévision, journaux sportifs). Nous souffrons devant les grands sports populaires (football, rugby, basket-ball, tennis ...) mais également devant des activités presque aussi confidentielles à la télé (judo, hippisme, karaté, ...) capables cependant de faire payer « assez cher » leurs prestations (cotisations).

Notre politique résolument tournée vers l'accès de notre sport aux couches sociales les plus fragiles nous pousse à pratiquer des tarifs particulièrement contenus.

Notre offre est conséquente au vu des sommes réclamées aux adhérents.

Le sponsoring n'est toujours pas un paramètre intégré dans notre association. Le manque de notoriété de notre sport nous oblige à nous tourner vers de petites entreprises ou sociétés qui bien souvent font plus du mécénat qu'autre chose.

Pour investir ces entreprises ou sociétés, faut-il encore en avoir les clés. Or, le T.T.T. se trouve dans un quartier plutôt « dortoir » et ne compte quasiment pas de chefs d'entreprises dans ses rangs. Les démarches qui consistent à solliciter les entrepreneurs sans arrêt ne font pas partie des « gênes » des dirigeants.

Aussi les subventions sont-elles primordiales pour notre fonctionnement. Nous ne pourrions proposer autant d'activités sans ces aides (état, département, commune).

La perte catastrophique des contrats aidés doit cependant nous pousser à envisager d'autres sources de financement.

F – Accueil, réception

Dans cette rubrique on peut parler de l'accueil de nos adhérents, de leurs parents pour les plus jeunes et de nos hôtes (championnats par équipes, tournois de club et compétitions de Ligue).

C'est le même constat, année après année. Nous n'arrivons pas à proposer des conditions optimales de réception à toutes les personnes qui côtoient la salle spécialisée ou le plateau gymnase.

En premier lieu notre salle est relativement exigüe. Proposer un axe séparé par des séparations sur un côté nous enlève l'espace d'une table. Aussi les visiteurs (parents, joueurs d'autres clubs) sont-ils obligés de rester le long du mur de la salle dans sa plus

grande dimension. Ils y sont à l'étroit, sans confort, sans solution pour s'asseoir avec commodité.

Nous ne pouvons que nous réjouir de notre sol, adhérent à souhait. En revanche la lumière devient peu à peu catastrophique. Beaucoup de spots, mal orientés, sont brûlés. Les remplacer est une opération délicate et qui ne se réalise pas de manière évidente.

La solution passe par la réfection totale de l'installation électrique et le changement des éclairages. Cette opération très coûteuse est semble-t-il programmée par notre municipalité. Quand verrons-nous ces améliorations ?

7/18

A noter que ce problème est le même dans le plateau gymnase utilisé pour les compétitions d'importance.

Et donc le capitaine d'une équipe visiteuse a déposé, à juste titre, une réserve à notre rencontre sur une feuille de match pour un éclairage défaillant. De là à ce que la Ligue nous sanctionne ou nous oblige à disputer tous nos matchs à l'extérieur, il n'y a qu'un pas.

Aux dernières nouvelles, la commune du Tampon serait sur le point d'entamer la réfection totale du gymnase (installations électriques et éclairages compris). Notre sol devrait être recouvert par un revêtement de type « Taraflex ».

Ce dernier point n'était pas d'une absolue priorité. On craint les scolaires qui passent dans cette salle tous les jours de la semaine. Les élèves du collège qui ne se comportent pas toujours très bien (en témoignent nos séparations régulièrement abimées) et nous appréhendons quelque peu la fragilité du futur revêtement du sol.

Ceci montre la nécessité de signer une convention tripartite collège/club/municipalité pour l'utilisation des locaux. Ce dossier traîne depuis déjà ... 30 ans !

Il nous est toujours difficile de nous lancer dans des travaux d'embellissement de notre salle spécialisée, si nous n'avons pas toutes les garanties de pouvoir l'occuper à nos seules fins (ou en tout cas pour une pratique exclusive du tennis de table). Et pourtant une décoration personnalisée de nos murs mettrait plus en valeur le club.

En dehors de ces aspects pratiques et matériels, nous nous efforçons de mettre à l'aise le nouvel arrivant. Les entraîneurs et responsables le prennent rapidement en charge pour l'orienter vers le type d'entraînement qui lui conviendrait le mieux en fonction de ses attentes.

Malgré tout, il est encore possible d'améliorer cette phase primordiale de premier contact.

G - Le T.T.T. et ses bénévoles

Le club est géré administrativement et financièrement par le Conseil d'Administration, sportivement par les entraîneurs.

Le lourd travail consenti par ces deux entités distinctes (n'oublions pas que les membres du C.A. sont tous bénévoles), ne suffit pas lorsque nous devons organiser de grandes manifestations (à quasiment 200 personnes entre les visiteurs compétiteurs et les accompagnateurs) ou des activités extra sportives (dîner dansant, sorties pique-nique, participation à des manifestations municipales, ...).

Nous avons la chance depuis des années de pouvoir nous appuyer sur un noyau de parents fidèles qui prennent en charge certains aspects de nos organisations.

L'implication de ces personnes est alors totale, désintéressée. Malheureusement elles ne sont pas toujours reconnues pour leurs efforts (à défaut d'être récompensées) puisque certains trublions du monde pongiste local se sont permis des réflexions à l'encontre de nos parents bénévoles lors d'une compétition passée.

Cet épisode, qui restera espérons-le unique, ne fait que renforcer l'estime et le respect que l'on doit à ces personnes.

H - Le T.T.T. et ses adhérents

AVERTISSEMENT : Les tableaux présentés ci-dessous ne montrent que les licenciés au 31 décembre de l'année en cours, ce qui n'a rien à voir avec les graphiques exposés plus bas. On rappelle qu'une saison sportive est à cheval sur deux années civiles et donc le nombre de licenciés continue à évoluer jusqu'au mois de juin de l'année suivante.

Par exemple : nous avons dénombré 87 licenciés en décembre 2016 et 112 licenciés à l'issue de la saison sportive (2016/2017).

8/18

Le nombre de nos licenciés est stable depuis 3 ans. Nous avons la possibilité de faire mieux. Cependant, méfiance, certains créneaux (chez les Jeunes) sont pratiquement pleins.

C'est un peu le paradoxe de cette saison. L'augmentation de jeunes joueurs a coïncidé avec une désaffection, toute relative, des adultes.

Nous nous étonnions la saison passée de ne pas récolter le fruit de nos actions dans les écoles. Comme précisé un peu plus haut, le processus semble enfin enclenché.

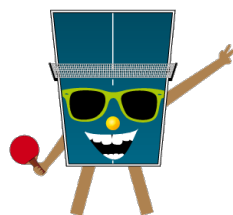
Le nombre de Féminines est assez étonnant. Il faut dire que nous avons apporté toute notre attention avec cette action inscrite au CNDS. Le nombre de filles est important et surtout nous arrivons désormais à rivaliser avec les meilleures associations sur le plan des résultats en compétition, avec nos Dames.

Le tennis de table permet à des jeunes de pouvoir côtoyer et se mesurer à des adultes, des dames à des hommes, des vétérans à des seniors. La dimension physique de l'activité n'est pas aussi importante que les qualités techniques et d'habileté dont notre sport se nourrit.

Toutes ces « catégories » se retrouvent sur certains créneaux, en fonction de leur niveau de jeu.

Cette mixité (jeunes/adultes, dames/hommes) se passe plutôt bien à l'entraînement même si nous préférerions encore plus de complicité entre les différents groupes. Des joueurs se plaignent parfois du comportement quelque peu « élitiste » de certains. Nous essayons toujours de freiner ces attitudes qui sont très loin de nos valeurs premières.

La bonne entente entre les adhérents, les parents de jeunes, les dirigeants, permet d'assurer aussi bien des organisations sportives que des manifestations extra sportives efficaces.



EVOLUTION DU NOMBRE ET DU TYPE DE LICENCIES DEPUIS 2007/2008

Statistiques des Licences au 31 décembre 2017

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	0	0	0	0	1	0	2	0	4	1	14	3	13	1	34	5	39
Prom	6	0	11	3	9	2	3	2	2	0	1	3	4	1	36	11	47
Total	6	0	11	3	10	2	5	2	6	1	15	6	17	2	70	16	86

Statistiques des Licences au 31 décembre 2016 (pour rappel)

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	1	0	0	0	2	1	4	1	7	0	11	4	16	1	40	7	48
Prom	1	1	2	3	4	8	3	1	1	2	1	6	5	1	17	22	39
Total	2	1	2	3	6	9	7	2	8	2	12	10	21	2	57	29	87

Statistiques des Licences au 31 décembre 2015 (pour rappel)

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	1	0	5	0	4	0	4	1	6	0	10	3	19	2	49	6	55
Prom	3	3	5	2	3	1	2	2	0	0	5	4	3	0	21	12	33
Total	4	3	10	2	7	1	6	3	6	0	15	7	22	2	70	18	88

Statistiques des Licences au 31 décembre 2014 (pour rappel)

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	0	0	1	0	5	1	8	0	6	0	13	1	14	0	47	2	49
Prom	7	0	3	7	2	1	3	0	0	1	1	9	6	4	22	22	44
Total	7	0	4	7	7	2	11	0	6	1	14	10	20	4	69	24	93

Statistiques des Licences au 31 décembre 2013 (pour rappel)

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	1	0	0	0	3	0	7	0	5	0	10	1	11	1	37	2	39
Prom	1	1	2	2	3	0	0	1	3	0	5	3	8	2	20	9	31
Total	2	1	2	2	6	0	7	1	8	0	15	4	19	3	59	11	70

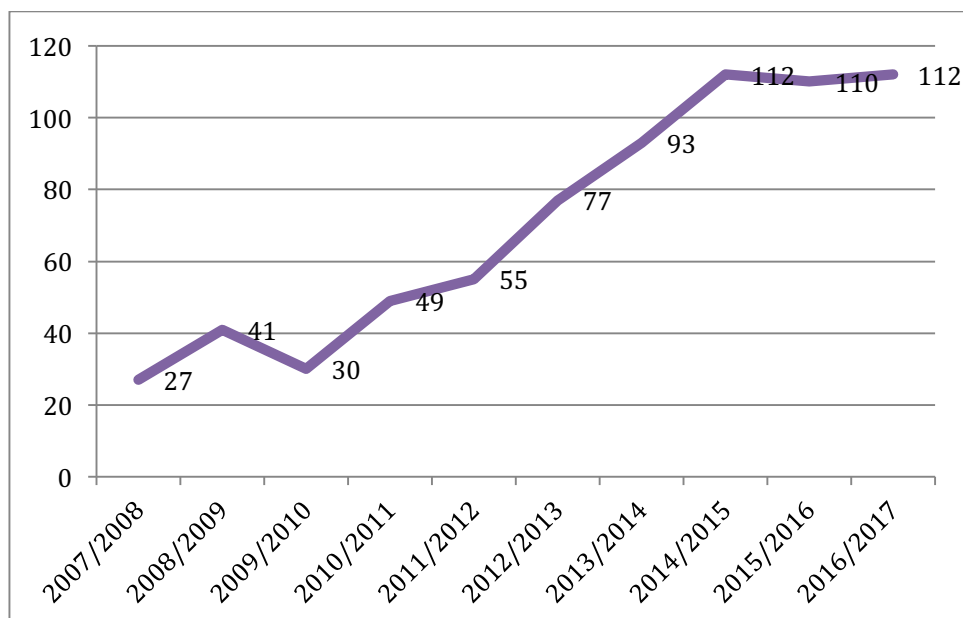
Statistiques des Licences au 31 décembre 2012 (pour rappel)

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	0	0	2	0	8	0	8	0	3	0	10	3	12	0	43	3	46
Prom	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	2	4	3	10	5	15
Total	0	0	2	0	8	0	8	0	6	0	13	5	16	3	53	8	61

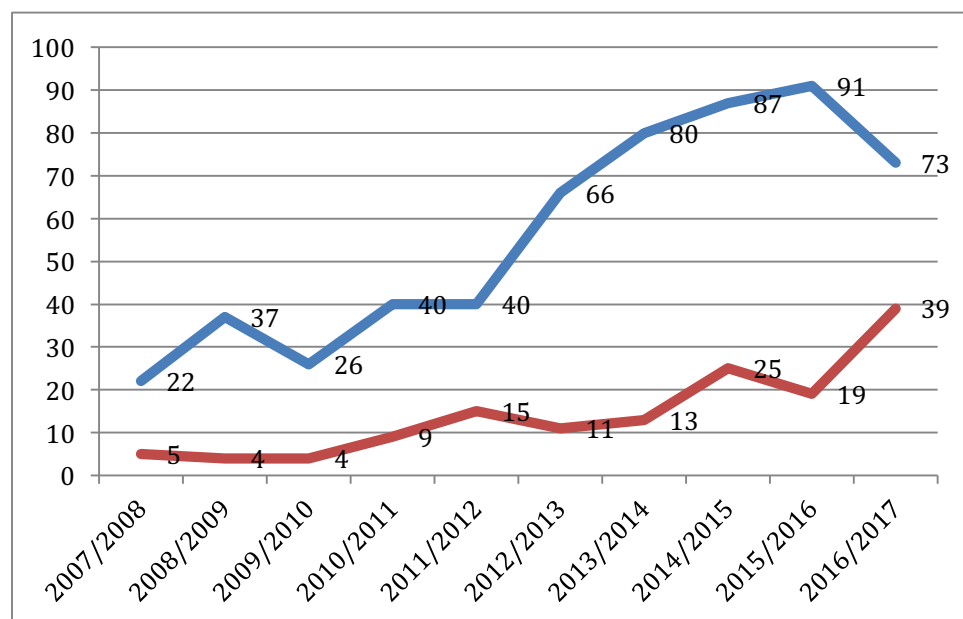
- ✓ Voici trois années de suite que nous évoluons autour des 110 licenciés. Il semblerait que nous ayons atteint un certain palier que nous avons désormais du mal à franchir. Ajoutons aussi que nous ne pouvons pas augmenter inconsidérément ce nombre de licenciés pour une simple question de places dans la salle spécialisée lors des entrainements.
- ✓ Toutes les courbes montrent une très nette modification de notre public habituellement licencié. On voit que le nombre de Féminines « explose ». C'est le fruit de notre politique envers cette catégorie d'adhérents.
- ✓ Cependant la nette augmentation chez les Filles se traduit aussi par une perte chez les Hommes. C'est à rapprocher de l'écart croissant entre les licences Promotionnelles et Traditionnelles. C'est en effet chez les Jeunes et les Dames que l'on constate le plus de licences Promo.
- ✓ La perte chez les Hommes en Tradi. est plus préoccupante mais traduit finalement le discours que nous avons eu en page 4 sur les rapports qui existent entre notre club et La Ligue, ainsi que la démotivation de plusieurs de nos compétiteurs. Pour être tout à fait juste nous enregistrons un arrêt de pratique de la part de certains licenciés arrivant à l'âge des études et qui font le choix d'abandonner leur pratique sportive.

GRAPHIQUES D'EVOLUTION

10/18



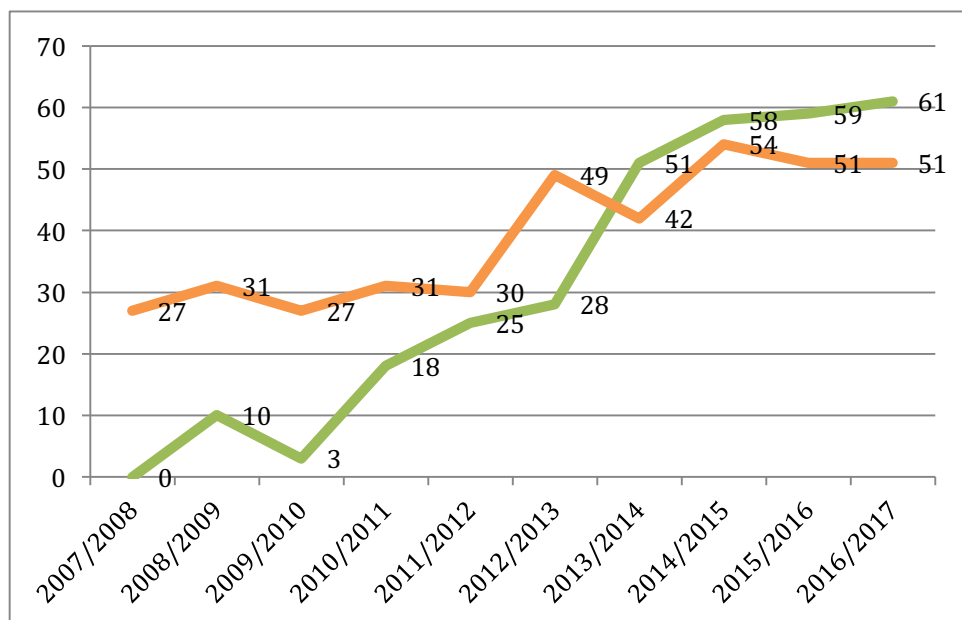
Evolution du nombre de licenciés, par année



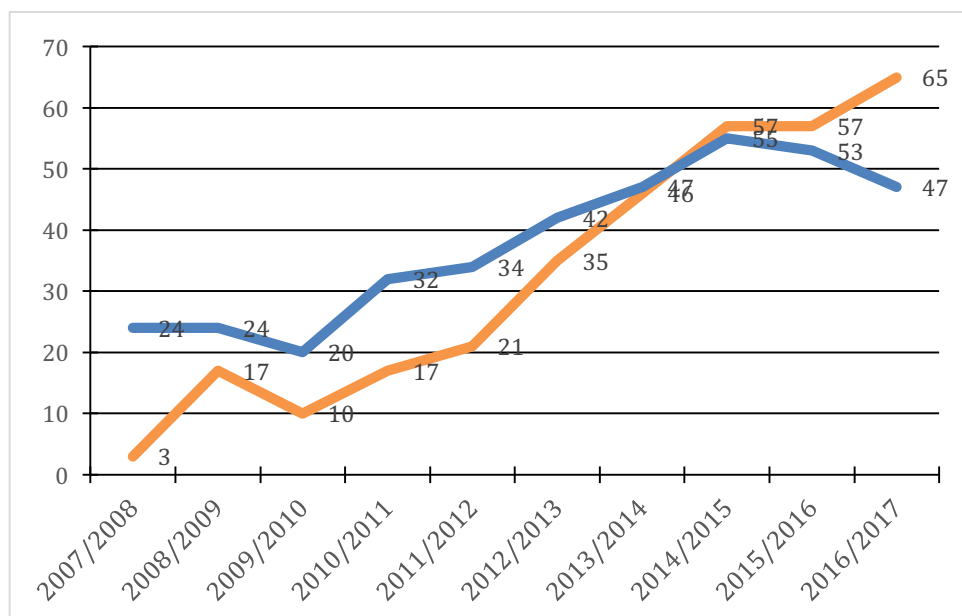
Evolution du nombre de Dames (rouge), d'Hommes (bleu)

GRAPHIQUES D'EVOLUTION (suite)

11/18



Evolution du nombre de licences
Promotionnelles (vert), Traditionnelles (orange)



Evolution du nombre de licences Jeunes (orange), Adultes (bleu)

I – Le(s) salarié(s)

L'année 2017 a été particulièrement faste pour nous, du moins jusqu'au 30 novembre. Hélas, nous avons perdu à cette date nos deux contrats aidés pour nos deux entraîneurs, Christophe et David MOUQUET.

On sait ce qu'il en est de la politique gouvernementale actuelle, à ce sujet. Nous ne pouvons espérer dans l'immédiat des mesures et des aides financières qui viendraient soulager notre club. Le problème est le même pour toutes les autres associations.

12/18

La suppression des contrats aidés ne pourra dans un avenir proche que nous compliquer la tâche.

N'oublions pas que les Agents de Développement n'ont pas pour seule vocation la prise en charge des divers groupes d'entraînement. L'implication dans la bonne marche de l'association est réelle, variée, complexe.

Les activités de nos Contrats Aidés touchent à de nombreux domaines : tous les aspects sportifs à gérer (entraînements, capitanat, organisation des compétitions, déplacements sportifs, stages sportifs ...), les animations USEP, l'entretien, le bricolage dans la salle, les conseils et montages des matériels individuels, les achats pour les manifestations, la gestion informatisée, les relations avec d'autres organismes, la participation au site Web de l'association, etc.

Depuis 2012, quatre grands objectifs invariants sont dévolus à nos agents :

- Prise en charge de la gestion sportive,
- Accroissement du niveau global des compétiteurs,
- Augmentation du nombre de licenciés
- Gestion au quotidien de notre structure.

Cette « feuille de route » est dans l'ensemble bien suivie.

Depuis quelque temps, une réflexion est entamée entre les dirigeants et les entraîneurs afin d'expliquer la démotivation d'une certaine catégorie d'adhérents (adultes en compétition).

Nous n'avons pas de certitude absolue. Seule la fréquentation accrue des tout jeunes à la salle va permettre de compenser la perte d'une génération de joueurs qui arrivaient enfin à tirer son épingle du jeu lors des compétitions régionales.

J - La communication au sein du club

Notre site Web tient toujours le haut du pavé. Il suscite même quelques jalousies dans certaines associations ... voire même de grosses frustrations chez certains pongistes ou dirigeants de l'île.

Il ne fait que coller aux actualités pongistes locales, avec un regard parfois décalé, mais toujours respectueux.

Il devrait une nouvelle fois faire peau neuve en 2018 afin de suivre au mieux les évolutions techniques et visuelles de ce type de produit.

Nous possédons toujours une page Facebook. Elle est en sommeil. Il faut absolument la remettre au goût du jour, malgré la méfiance des dirigeants vis-à-vis de cet outil. Nous avons déjà constaté des dérives.

Cependant c'est à l'heure actuelle le moyen le plus commun d'échanges, constaté. La LRTT par exemple s'appuie beaucoup sur ce support.

En dehors du Web, nous informons également régulièrement nos adhérents par l'envoi de messages en courrier électronique. Certaines informations (organisation de compétitions par exemple) sont doublées par un affichage sur les panneaux dans la salle du club.

Nous essayons au maximum d'éviter les tirages papier (démarche quelque peu « écologique et environnementale »). Nous avons par exemple refait nos fiches d'inscriptions pour les anciens adhérents en diminuant le nombre de pages, nous essayons de présenter tous nos documents sur notre site. Ils sont donc consultables électroniquement.

Bien que nous ne puissions totalement nous affranchir du papier à ce jour, nous poursuivons nos efforts en ce sens.

Nous avons la chance de bénéficier des grandes compétences de Benoit BROUSSEAU lorsqu'il s'agit de créer nos supports visuels (logos, images, compositions, banderoles, ...) servant directement l'association. Ce membre de notre Conseil d'Administration nous est très précieux.

13/18

II - COMPTE-RENDU D'ACTIVITE

A – Le déroulement des activités, la vie de l'association

Le Conseil d'Administration de la mandature 2012/2016 avait constitué une feuille de route sur laquelle étaient déclinés plusieurs objectifs relevant essentiellement du sportif et de l'administratif.

C'est à présent un véritable « tableau de bord » qui tient lieu de fil rouge pour la mandature 2016/2020.

Nous avons tenté d'y regrouper de manière exhaustive toutes les opérations, actions, activités que nous prévoyons sur une période de quatre années.

Cinq grands pôles d'intervention sont définis :

- **La dimension administrative et réglementaire,**
- **La dimension sportive,**
- **La dimension économique,**
- **La dimension structurelle (en lien avec la dimension économique),**
- **La dimension sociale, le rôle éducatif, le rayonnement du club.**

Ce classement reste fidèle à la nomenclature qui avait été définie par la Direction de la Jeunesse et des Sports (lors de la présentation des dossiers annuels de subventions 2013).

L'évaluation des actions se fera, selon le cas, sous la forme d'indicateurs chiffrés ou de validation d'objectifs.

La partie « chiffrée » financière sera présentée et débattue dans le rapport du même nom, au cours de la deuxième partie de nos travaux de ce jour.

B – Evaluation des objectifs définis

1. La dimension administrative et réglementaire

C'est actuellement le point fort de notre association.

Nous fonctionnons en respectant scrupuleusement toutes les contraintes administratives ou autres (Conseils d'Administration, dépôt de dossiers, Assemblées, etc ...).

Un autre point est remarquable, la gestion démocratique et transparente du club.

Toutes les décisions à prendre, toutes les orientations à donner, le sont sous la direction et l'autorité du Conseil d'Administration ; le Bureau ne faisant qu'appliquer la politique générale élaborée et définie collégialement.

Les dirigeants communiquent constamment les grandes décisions prises par l'équipe en place, auprès des adhérents (site Web, courrier électronique, affichage au club).

Le Conseil d'Administration est toujours réuni régulièrement (sept fois en 2017). Son calendrier de concertation est calqué sur les grandes périodes et cycles de la vie de l'association (préparation des deux phases de l'année sportive, anticipation des demandes de subventions, organisations sportives et extra-sportives, etc.). Sa fréquentation est excellente puisque régulièrement une dizaine de personnes (sur 14) participe à ses travaux.

14/18

L'Assemblée Générale est également un moment privilégié de l'association. Un gros travail de préparation, d'écriture, de relecture (merci Aurélio), permet aux adhérents de disposer de tous les documents relatifs à la bonne gestion du Tampon Tennis de Table. Ces informations sont ensuite déposées sur le site Web du club et donc accessibles à tous.

C'est aussi dans cette rubrique que nous listons les éléments relatifs au nombre d'adhérents et à l'évolution des différentes catégories.

2. La dimension sportive

Notre association « sportive » est avant tout à la recherche des meilleurs résultats possibles dans ce domaine.

Nous avons ramené un peu moins de titres en 2017 (6) qu'en 2016 (9) dans les catégories individuelles mais restons quand même un des clubs les plus titrés de l'île.

Au niveau du championnat par équipes, deux équipes sont montées à l'étage supérieur à l'issue de la phase 1 (TTT 2 en R1 et TTT 4 en R2) alors qu'après la phase 2 ces mêmes équipes sont redescendues. Tampon 7 a fini premier de la Départementale 2.

Les tamponnais se sont également bien comportés dans les différentes compétitions (tournois, Critériums) organisés tout au long de l'année sportive.

Une mention particulière à Jean Sébastien CERVEAUX qui a participé aux Championnats de France dans les Finales par Classements et qui sans une incroyable bourde de l'encadrement technique réunionnais aurait pu aller plus loin que son quart de finales !

Ces résultats sont le fruit d'un travail sérieux de nos entraîneurs et bien entendu des joueurs.

Nous essayons année après année de trouver la formule « idéale » des entraînements sans que l'on arrive pour l'instant à arrêter une formule qui convient à tout le monde.

Le stage de club au mois de mars avec l'entraîneur chinois M. QIU, avait apporté un bel élan aux compétiteurs du club. Le soufflé est malheureusement retombé assez vite, à notre grand désespoir.

Pourtant les conditions d'entraînement sont bien réelles avec un encadrement de qualité, du matériel en abondance et des incitations matérielles qui devraient motiver un peu plus nos joueurs.

Un Contrat de Performance a vu le jour. Il est inscrit dans notre règlement intérieur. Tous les licenciés qui engrangent un certain nombre de points FFTT au cours d'une saison sportive se voient offrir des dotations matérielles.

Ces avantages ne sont pas négligeables lorsque l'on connaît le coût des mousses de raquettes et la fréquence à laquelle il faut les changer pour avoir toujours un des outils efficaces à disposition.

3 – La dimension économique

Faire vivre une association telle que la nôtre au quotidien est une tâche assez peu aisée. On sait notre sport peu médiatisé et peu valorisé.

« L'argent étant le nerf de la guerre », nous sommes toujours à la recherche des quelques milliers d'euros qui peuvent autoriser une activité de qualité au sein de l'association.

15/18

Il nous semble qu'il est beaucoup plus crédible de chercher à indemniser des entraîneurs qui encadrent des catégories différentes de pratiquants dans des entraînements ou d'autres activités, que de vouloir « flamber » sur le plan local en engageant par exemple des joueurs chargés de remporter des matchs par équipes.

Ce n'est pas notre vision des choses, nous l'assumons et continuerons ainsi.

D'autre part, le club est tourné vers la recherche d'un certain bien-être social. Nous ne voulons pas ponctionner inconsidérément les adhérents ou limiter l'accès à l'activité par des tarifs qui seraient élitistes et bien loin des politiques gouvernementales ou communales en vigueur depuis de nombreuses années maintenant.

Les subventions sont au centre de nos préoccupations. Sans elles nous ne pourrions assurer tous les objectifs que nous visons.

Cette politique est toujours risquée, nous les savons. Le subventionnement peut un jour arriver à manquer.

La seule voix dont nous disposons pour assurer notre subsistance, sans dépendre par trop des aides, reste le sponsoring ou l'organisation de manifestations lucratives.

Nous l'avons déjà dit, nous ne sommes ni aptes, ni armés pour cet aspect de financement de notre association.

Nous devons très nettement réfléchir à cet épineux problème.

4 – La dimension structurelle

Même si ce n'est pas la réalité dans l'absolu, nous pensons que 31 années d'occupation d'une salle dédiée nous donnent quelques droits sur son utilisation.

Nous réaffirmons notre désir de vouloir ancrer de manière pérenne notre présence dans les locaux de Trois-Mares (salle spécialisée).

Nous nous réjouissons l'année passée du remplacement des spots brûlés. On sait que le problème est bien plus complexe à régler et qu'une réfection totale des installations électriques est obligatoire.

Le coût à supporter est très important pour notre commune. Cela reste cependant un impératif, sachant que de nombreux clubs se plaignent de nos conditions de jeu.

Nos adhérents continuent de bénéficier d'un matériel de base abondant. Les tables ont presque toutes été remplacées en 6 ans. Nous disposons aussi de séparations en nombre presque suffisant.

La décoration de salle est repoussée sine die. Nous préférons garder notre budget pour l'indemnisation de l'entraîneur.

Notre bar en bois attend aussi sagement dans notre local afin d'être remonté. Une décision est à prendre très prochainement puisque ce meuble nous enlève une aire de jeu lorsqu'il est implanté à l'endroit prévu.

Si la décision est prise au sein de notre C.A, cela nous permettra peut-être de réinstaller la salle avec un espace plus large pour l'accueil des visiteurs et des parents.

La présence du bar produirait une petite touche conviviale bienvenue à l'ensemble de la salle et apporterait aussi un côté pratique (espace d'écriture par exemple).

5 – La dimension sociale, le rôle éducatif, le rayonnement du club

Nous alternons désormais, d'une année sur l'autre, les années paires une action soutenue par le CNDS en direction du public féminin, et les années impaires une action pour les publics défavorisés (axe Publics, Territoires et thématiques prioritaires).

Après la grosse satisfaction d'enregistrer une augmentation importante du nombre de nos féminines sur la saison 2016/2017, on se rend compte que les effectifs baissent de nouveau depuis la rentrée sportive 2017/2018 ...

16/18

L'action « Une pratique sportive codifiée pour les quartiers défavorisés » s'est principalement déroulée entre les mois de mai et décembre, hors vacances scolaires, et a sans doute contribué à l'augmentation du nombre de nos jeunes licenciés au club. Nous reviendrons sur l'évaluation plus précise de l'opération à l'occasion du compte-rendu que nous fournirons à la DJSCS.

Nous le répétons, nous essayons de faciliter l'accès à nos activités au plus grand nombre de licenciés, en particulier ceux qui sont en difficulté financière.

Tarifs très contenus, avantageux pour les familles, mise à disposition d'un matériel abondant et de qualité, encadrement par des entraîneurs diplômés, tels sont nos principaux atouts.

Nous souhaiterions former des jeunes et adolescents à l'arbitrage ou au juge-arbitrage mais nous ne pouvons qu'attendre les offres officielles fédérales ou de Ligue.

Nos entraîneurs sont sollicités pour les actions Sport Vacances de la commune.

Nous participons au Carrefour des Associations, au gala des Champions, aux activités sportives de Miel Vert, à Batay Dé Ô Lé Là. Nous essayons toujours de répondre aux sollicitations municipales.

Nous avons aussi bénéficié cette année de la présence d'un entraîneur chinois de tennis de table dont la venue s'est insérée dans un plan plus large d'échanges sportifs et culturels avec la province d'origine de ce cadre, M. QIU.

Nous en avons profité pour inviter de nombreux élus afin de leur présenter le club, ses succès et ses attentes. Nos conditions matérielles de pratique devraient s'améliorer mais nous sommes toujours en attente que les projets se concrétisent.

Notre entente est toujours très bénéfique avec les associations USEP de la commune du Tampon.

Outre les manifestations désormais traditionnelles (Matinées Sportives Multi Activités) que nous proposons d'une année sur l'autre avec la dizaine d'écoles que nous touchons sur le territoire, nous avons proposé un échange entre les jeunes élèves et l'entraîneur M. QIU. Une après-midi « découverte » a été organisée. La joie des jeunes participants n'avait d'égale que l'intérêt certain marqué par notre prestigieux invité qui découvrait à cette occasion un mode d'animation quelque peu différent de ce qu'il connaissait en Chine.

Le T.T.T. organise un certain nombre de compétitions d'envergure pour la Ligue, notamment les Critériums et un Championnat Individuels (Jeunes ou Finales par Classements).

Notre matériel en nombre et les espaces dont nous disposons sont des avantages importants.

L'organisation est toujours impeccablement assurée. Plusieurs bénévoles s'investissent afin de rendre ces manifestations conviviales, efficaces et attrayantes.

Notre tournoi annuel a été déporté du mois de juin au mois d'octobre cette année. Plusieurs raisons nous ont amenées à ce changement : en juin c'est la fin de la saison et les compétiteurs sont démotivés, les conditions climatiques sont parfois difficiles (froid).

Le tournoi 2017 était la première compétition d'envergure de la saison sportive en cours. Les clubs réunionnais n'ont pas tous joué le jeu en boycottant ouvertement ce tournoi.

C'est sans doute la conséquence de notre regard très critique envers notre Ligue. Comme certains dirigeants de cette dernière sont très influents auprès d'associations plus ou moins dépendantes du « pouvoir » en place, ne cherchons pas beaucoup plus loin le succès mi-figue, mi-raisin quant au nombre de participants venant de clubs extérieurs.

Nous cultivons le bien-être et la convivialité au sein de l'association et nous essayons de préserver une dimension humaine à notre activité.

Une bonne dynamique de club passe par des moments entre adhérents, hors du contexte sportif.

Pour la première fois depuis 2012, nous nous sommes essayés à un mini dîner-dansant qui a parfaitement rempli ses objectifs. L'idée n'était pas de faire rentrer des euros sur cette opération, mais bien de resserrer les liens entre les principaux acteurs du développement du club ainsi qu'à tester nos capacités à organiser ce type d'évènement.

III – LES PROJETS, LES OBJECTIFS

Nos projets et objectifs se trouvent dans notre tableau de bord quadri-annuel, présenté, rappelons-le, en annexe. Nous avons essayé de définir de manière exhaustive, toutes les opérations sportives, administratives, de gestion, ... relatives à une association telle que la nôtre.

Nous adoptons définitivement la présentation par grands pôles. C'est la colonne « 2017 », pour chacun d'entre eux, qu'il s'agit de consulter. Très succinctement, voici ce que nous prévoyons :

- Maintenir l'excellence de nos résultats sportifs,
- Poursuivre les efforts sur les petits équipements
- Investir dans les gros équipements (tables, séparations)
- Adapter aux mieux nos propositions d'entraînement
- Reconstituer un noyau solide de très jeunes joueurs
- Ouvrir l'association à des publics variés, encourager les Féminines
- Proposer des tarifs et des prestations adaptés aux publics défavorisés
- Personnaliser la salle spécialisée aux couleurs de notre club
- Accueillir plus sérieusement nos visiteurs
- Participer efficacement aux actions de la commune
- Améliorer la convivialité et les rapports entre adhérents en proposant des activités extra sportives nouvelles

Nous ferons particulièrement émerger les axes et orientations prévus par le Ministère des Sports, de la Jeunesse, de l'Education populaire et de la Vie Associative, au travers du CNDS. Deux grands axes stratégiques sont retenus :

- **Axe 2 : Corriger et réduire les inégalités d'accès à la pratique sportive**
Inciter et développer la pratique sportive féminine ; soutien aux plans de féminisation fédéraux.
- **Axe 5 : Soutenir le développement de la pratique sportive**
Acquisition de petits matériels sportifs pour développer ou diversifier l'activité.



EN CONCLUSION

Cette année 2017, rappelons-le à cheval sur les saisons sportives 206/2017 et 2017/2018, peut être considérée comme un pallier que nous venons d'atteindre après la forte expansion de la période 2012/2016. L'action dans les quartiers, toujours d'une grande utilité, nous ramène des jeunes qui s'inscrivent au club, mais pas nécessairement leurs parents. La belle augmentation du nombre de Féminines, profitant des actions 2016, semble s'essouffler dans la deuxième partie de l'année. En conséquence, nous reprogrammons une action soutenue par le CNDS en 2018.

18/18

Tout va toujours bien au sein de l'association avec un noyau de bénévoles actifs, des organisations sportives parfaitement réglées, des relations de qualité avec nos principaux partenaires financiers, une comptabilité très saine, une participation active aux évènements municipaux, une gouvernance collégiale et démocratique, etc.

Si les résultats sportifs sont toujours de haut niveau sur le plan régional, ils sont légèrement en deçà de ceux de la saison passée.

Plus ennuyeux est l'incapacité que nous avons eue à reformer un groupe performant de jeunes dans la continuité et en remplacement de notre génération « 2012 ». Cette dernière nous avait donné jusque-là beaucoup de satisfaction sur le plan sportif. Arrivée à l'âge presque adulte, on constate que cette cohorte de licenciés part en métropole, abandonne le sport pour se lancer dans les études ou simplement n'a plus la motivation nécessaire pour fréquenter assidument les entraînements.

Et le constat est le même chez certains adultes comme le montre parfaitement l'analyse de nos courbes de licenciés.

Ce problème de démobilitation est sans doute à rapprocher des difficultés que nous avons avec notre Ligue. Le ping péi traverse une mauvaise passe et cela se ressent dans tous les clubs.

La saison à venir devrait également être compliquée mais porteuse de beaucoup d'espoir.


On vient de perdre nos deux entraîneurs qui bénéficiaient de Contrats Aidés. Outre le débours d'heures dispensées aux entraînements, maintenir une activité indemnisée sur nos fonds propres sera malaisé. Il faut envisager une restriction drastique de nos dépenses habituelles, diversifier nos sources de revenus (sponsoring).

En revanche, retenons que nos actions auprès des écoles commencent à porter leurs fruits. De très nombreux jeunes joueurs investissent les créneaux qui leurs sont dévolus. Et s'ils ne sont pas encore prêts pour disputer des compétitions, ils arriveront à maturité sportive d'ici la prochaine année sportive.

Bien que les anciens soient les bases et les piliers du club, il est toujours préférable de constater qu'une association sportive compte plus de jeunes que d'adultes. Ici aussi nos courbes de licenciés nous éclairent.

Le travail pour faire vivre et évoluer l'association est constant. Il va réclamer encore plus d'efforts. Nous comptons sur nos partenaires (municipalité du Tampon, la DRJSCS, le Conseil Départemental, nos sponsors) pour nous aider dans cette démarche.

Le Conseil d'Administration vous remercie pour votre attention.



Le Président, Marc DUBOURDIEU